

SVEASKOG

Sveaskog AB är Sveriges största skogsägare och förvaltar totalt 4 miljoner hektar mark. Bolagets skogsinnehav är spritt över hela Sverige men har sin tyngdpunkt i norra Sverige. Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk och verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund. Sveaskog förvaltar 3,1 miljoner hektar produktiv skogsmark, vilket utgör 14 procent av Sveriges skogsmark. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin, främjar klimatnyttan samt skapar sysselsättning och rekreativsmöjligheter. Sveaskog säljer framför allt timmer, massaved och biobränsle. Bolaget bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk bland annat genom att avsätta 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Inom ramen för detta har bolaget också etablerat totalt 37 ekoparker runt om i Sverige.

Viktiga händelser 2020

- Ändrad redovisningsmetod för skogstillgångarna har kraftigt höjt tillgångsvärdena.
- Satsningar genomförs för att utveckla bolagets hållbara skogsbruk.
- Lägre priser på skogsråvara minskade bolagets omsättning och resultat.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Direktavkastning ska över tid uppgå till minst 4,5 procent. Direktavkastningen minskade till 2,4 procent, främst p.g.a. ökade värden på skogstillgångarna samt lägre priser på skogsråvara.
- **Kapitalstruktur:** Skuldsättningsgrad på 0,3–0,6 ggr. Skuldsättningen minskade till 0,13 (0,30) som en följd av det ökade värdet av bolagets skogstillgångar.
- **Utdelning:** 65–90 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflodespåverkande värdeförändringar. Utdelning lämnas enligt policy.

Mål för hållbart värdeskapande

- Förstahandsvalet för medarbetare samt nöjda entreprenörer och leverantörer: Mål könsfördelning minst 30 procent kvinnor till 2020 och mål 5 procent medarbetare med annan etnisk bakgrund till 2020. Andelen kvinnor ökade till 27 (26) procent och andelen medarbetare med annan etnisk bakgrund till 4,0 (3,9) procent.

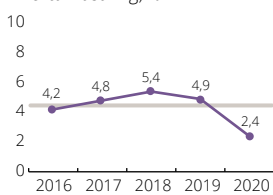
- Målen för Förtröendeindex och Nöjd leverantörsindex var 80 respektive 70, utfallen uppgick till 78 (74) och 70. Målet Nöjd entreprenörsindex utvecklades positivt för delmätningarna inom avverkning, skogsvård och anläggning. Inom logistik var det oförändrat sedan senaste mätning.
- **Ledande inom innovation och effektivitet:** Målet är att totalproduktiviteten ska öka med 2 procent per år till 2020. Utfallet varierar stort mellan åren och för 2020 minskade produktiviteten med 2,9 procent, beroende främst på leveransvolymerna.
- **Ledande inom hållbart skogsbruk:** Mål att till 2020 ska 99 procent av miljövärdena klaras i skogsbruket utan stor påverkan, vilket mäts med Hänsynsindex. Utsläppen av koldioxid ska minska med minst 30 procent mellan 2010–2020. CO₂-utsläpp i ton/levererad km³ub ska till 2020 uppgå till 10. För 2020 uppgick värdet till 11,6. Hänsynsindex uppgick till 97 (98).
- **Det mest lönsamma skogsforetaget** på kort och lång sikt med god etik: Direktavkastningsmålet på 4,5 procent över tid nåddes inte för 2020. Målet ska dock utvärderas över en konjunkturcykel.

Samhällsuppdrag

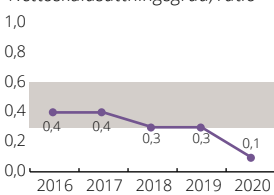
Sveaskog har ett samhällsuppdrag avseende markförsäljningsprogram med målet att avyttra 10 procent av den produktiva skogsmarken med 2002 som grund. Vid årsskiftet 2020/21 kvarstod ca 27 000 hektar att sälja. Målet har inte utvecklats enligt processen för uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

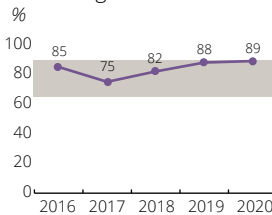
Lönsamhet
Direktavkastning, %



Kapitalstruktur
Nettoskuldsettningsgrad, ratio

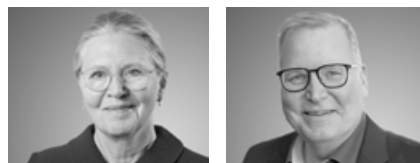


Utdelning
%



— Mål: ≥4,5% — Mål: 0,3–0,6 ggr — Mål: 65–90%

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman



Ordf: Eva Färnstrand Vd: tf Per Matses

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Eva Färnstrand Led: Marie Berglund, Johan Kuylenstierna, Kerstin Lindberg Göransson, Leif Ljungqvist och Sven Wird. Nyval av Christina Lindbäck och Elisabet Salander Björklund vid stämman 2021, Annika Nordin avgick i dec 2020

Arb rep: Kenneth Andersson, Sara Östh

Arb suppl: Lars Djerf, Thomas Esbjörnsson

Rev: Hans Warén (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande utgår med 485 (470) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 197 (185) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	6 597	7 209
Värdeförändringar	12 481	399
Rörelseresultat	13 821	2 093
Resultat före skatt	13 668	1 963
Nettovinst	10 867	1 558
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	87 971	41 549
Anläggningstillgångar	84 154	38 168
Eget kapital	59 493	23 574
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	7 613	7 149
Operativt kapital	67 106	30 722

Övriga nyckeltal

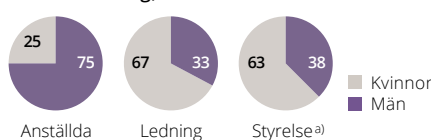
Rörelsemarginal, %	209,5	29,0
Avkastning - eget kapital, %	26,2	6,7
Avkastning - operativt kapital, %	28,2	6,8
Nettoskuldsettningsgrad, ggr	0,1	0,3
Soliditet, %	67,6	56,7
Bruttoinvesteringar, mnkr	271	451
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	850	1 100
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	3 000	11 000
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	4	85
Sjukfrånvaro, %	3,1	3,0
Antal anställda i medeltal	827	807

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

SVEDAB

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, Svedab, är genom sitt delägarskap i Öresundsbrokonsortiet, ägare och förvaltare av den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron. Konsortiet äger den 16 kilometer långa avgiftsfinansierade kust-till-kust-förbindelsen som omfattar både väg- och järnvägstrafik. Svedab äger och förvaltar också de svenska landanslutningarna, 10 kilometer motorväg och 20 kilometer järnväg, till bron.

Viktiga händelser 2020

- Resultatandelen i Öresundsbrokonsortiet blev väsentligt sämre till följd av pandemin, 536 (926) mnkr.
- Under 2020 minskade bolagets kostnader med 2 mnkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Eget kapital ska uppgå till minst 500 miljoner kronor.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt.
- Bolaget ska disponera sådana av bolagsstämman fastställda utdelningsbara medel som kan finnas i bolaget i följande ordning:
 - a) avveckla fordran på villkorade aktieägartillskott,
 - b) avveckla räntefordran på villkorade aktieägartillskott,
 - c) ställa till bolagsstämmans disposition genom förslag om utdelning till aktieägaren.

Samtliga punkter ska ske med beaktande av stämmobeslutad utdelningspolicy. Punkt c) ska ske efter det att bolagets lån i Riksgäldskontoret är helt återbetalda.

Mål för hållbart värdeskapande

- Svedab ska bidra till en sammanhållen Öresundsregion. Under åren har Svedab därför medverkat i en rad initiativ som alla syftar till att utveckla, anpassa och tillgängliggöra anläggningen i takt med att nya behov uppstår.

- 100 procent av förbrukad energi ska vara förnybar. Från 2014 är 100 procent av förbrukad energi förnybar.
- Svedab ska på sikt minska energiförbrukningen. Energiförbrukningen minskade med 4 procent under året.
- Svedab vill anlita leverantörer som delar värderingar som kommer till uttryck i bolagets uppförandekod. Två nya leverantörer upphandlades under året.
- Nolltolerans mot mutor och korruption. Inga incidenter som kan kopplas till korruption under 2020.
- Ingen ska omkomma eller skadas allvarligt på Svedabs anläggning, vilket inte skett under året.
- Bolaget är lyhört för synpunkter på skötseln av anläggningen. Alla synpunkter och frågor ska bemötas och besvaras. Från 2016 finns via Svedabs webbplats möjlighet att vända sig till bolaget med synpunkter som rör Svedab respektive drift och skötsel av anläggningen.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Har särskilt beslutat samhällsuppdrag. Uppföljning sker av verksamhet som inom ramen för samhällsuppdraget finansieras genom anslag på statens budget. För den del av bolagets verksamhet som avser järnvägs- och vägförbindelser till Öresundsförbindelsen enligt ovan gäller följande uppdragsmål:

- a) bilväg: målvärde 100% tillgänglighet.
- b) järnväg: målvärde minst 99,6% tillgänglighet exklusive banarbeten.

Båda tillgänglighetsmålen uppnåddes under året.



Ordf: Bo Lundgren



Vd: Ulf Lundin

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Bo Lundgren **Led:** Lars Erik Fredriksson, Malin Sundvall och Ulrika Hallengren

Rev: Johan Rasmusson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 136 (136) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 68 (68) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2020 2019

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	10	12
Rörelseresultat	475	866
Resultat före skatt	433	832
Nettovinst	340	653
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	6 269	6 531
Anläggningstillgångar	6 196	6 473
Eget kapital	906	1 341
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	4 310	3 496
Operativt kapital	5 216	4 837

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	4 665,6	6 954,0
Avkastning - eget kapital, %	30,3	55,9
Avkastning - operativt kapital, %	9,5	19,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	4,8	2,6
Soliditet, %	14,2	20,5
Bruttoinvesteringar, mnkr	414	634
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	253	653
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	-	-
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	-	-
Sjukfrånvaro, %	0,0	0,0
Antal anställda i medeltal	3	3

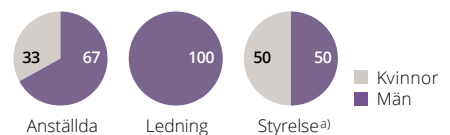
Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej ^{a)}

Prioriterade globala mål



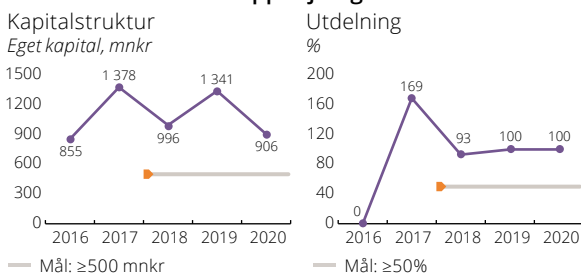
- a) Svedab tillämpar K3 medan Öresundsbrokonsortiet tillämpar IFRS.

Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

Ekonomiska mål och uppföljning



— Mål: ≥500 mnkr — Mål: ≥50%
 — Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

SVENSKA SKEPPSHYPOTEK

Svenska skeppshypotekskassan, Skeppshypotek, bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. Skeppshypotek är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Verksamheten regleras i lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan. Skeppshypoteks uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Skeppshypotek finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån, endast mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. På uppdrag av Trafikverket administrerar Skeppshypotek också Delegationen för sjöfartsstöd.

Viktiga händelser 2020

- Nyutlåningen uppgick till 169 (1 522) mnkr under året.
- Räntenettet sjönk med drygt 13 procent.
- Utlåningsvolymen vid årets utgång var 6,9 (9,2) mdkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska restriktioner

Lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan innehåller inga ekonomiska mål. Styrelsen har dock satt upp restriktioner för verksamheten vad gäller:

- Soliditet, lägst 10 procent. Soliditeten uppgick till 27,4 (22,3) procent.
- Total kapitalrelation, lägst 12 procent. Total kapitalrelation uppgick till 28,5 (22,1) procent.

Mål för hållbart värdeskapande

- Hållbar fartygsfinansiering: Skeppshypotek ska utvärdera och hantera de hållbarhetsrisker som uppstår i samband med kreditgivning till rederiverksamhet och samtidigt arbeta för att finansiera projekt som bidrar till en mer miljövänlig sjöfart.
- Affärsetik och anti-korruption: Skeppshypotek ska uppfylla internationella standarder inom affärsetik, miljö och socialt ansvar samt motverka korruption och annan finansiell brottslighet.
- Egen miljöpåverkan: Skeppshypotek ska minska den egna miljöpåverkan med målsättning att hålla CO₂-utsläpp på en fortsatt låg nivå. Det är viktigt med ett högt medarbetarengagemang i egen miljöpåverkan. Det är svårt att ställa krav externt om Skeppshypotek inte tar eget ansvar.

- Utfall Hållbar fartygsfinansiering: Skeppshypoteks arbete utgår ifrån klassificeringen ”Välj bort”, ”Påverka” och ”Välj ut” beroende på kreditansökande rederis verksamhet.
- Utfall Affärsetik och anti-korruption: Skeppshypoteks personal är utbildad inom antikorruption och penningtvätt och ska vid behov genomgå kompletterande utbildningar inom områdena. System för screening av hållbarhetsrisker såsom politiskt utsatta personer och sanktionslistor har införskaffats. Vid behov kan även dessa frågeställningar delvis kontrolleras av extern part.
- Utfall Egen miljöpåverkan: Verksamheten har sedan 2010 klimatkompenserat för de CO₂-utsläpp som den genererar. Miljöcertifierade produkter väljs framför andra när det är praktiskt möjligt.

Samhällsuppdrag

Verksamheten styrs av lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan.



Ordf: Michael Zell



Vd: Arne Juell-Skielse (tillträdande)

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Michael Zell Led: Lars Höglund, Elizabeth Kihlbom, Ragnar Johansson, Rolf Mählkvist, Kenny Reinhold och Anna Öberg Suppl: Tiziana Cavalli De Lonti, Anders Thyberg, Ann-Catrine Zetterdahl Rev: Mikael Ekberg (KPMG), Sigge Kleen (KPMG)

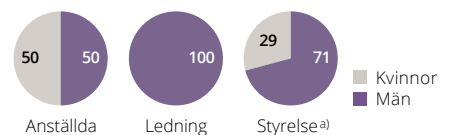
Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 156 (140) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 62,4 (55) tkr.

Nyckeltal	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Räntenetto	131	151
Rörelseresultat	109	118
Resultat före skatt	109	118
Nettovinst	109	118
- varav hänförbart till minoritet	0	0
Balansräkning, mnkr		
Balansomslutning	8 637	10 177
Utlåning till rederier	6 883	9 226
Eget kapital	2 371	2 266
- varav minoritet	0	0
Övriga nyckeltal		
Kreditförlustnivå, %	0,0	-0,1
Avkastning - eget kapital, %	4,7	5,4
Kärnprimärkapitalrelation, %	28,5	22,1
Total kapitalrelation, %	28,5	22,1
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	-	-
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	-	-
Sjukfrånvaro, %	-	-
Antal anställda i medeltal	8	8
Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja	
Bestyrkt GRI-rapport	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Ja	(RFR 2)

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Koncernen Svenska Spel är organiserad i tre affärsområden med separata spelkonton och kunddatabaser. AB Svenska Spel har beviljats licens för lotterier samt licens för spel på värdeautomater, dotterbolaget Svenska Spel Sport & Casino AB har beviljats licens för kommersiellt onlinespel och vadhållning och Casino Cosmopol AB har beviljats licens för spel på landbaserade kasinon. Svenska Spel är certifierat enligt European Lotteries (EL) spelansvarsstandard och World Lottery Association (WLA) spelansvarsprinciper. Casino Cosmopol är certifierat enligt European Casino Association (ECA) Responsible Gaming Framework. Bolaget har som mål att vara branschledande inom spelansvar för att värna om kunder och bidra till en sundare bransch.

Viktiga händelser 2020

- Konkurrensverkets utredning om klagomålet att Svenska Spel missbrukar sin dominerande ställning har slutförts och ärendet avskrivits.
- Samtliga kasinon är tillfälligt stängda sedan mars 2020 p.g.a. pandemin.
- Styrelsen har beslutat att avveckla kasinoverksamheten i Sundsvall.
- 133 mnkr i sponsring av kvinnliga idrottare, vilket motsvarar cirka 55 procent av bolagets sponsringsmedel.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

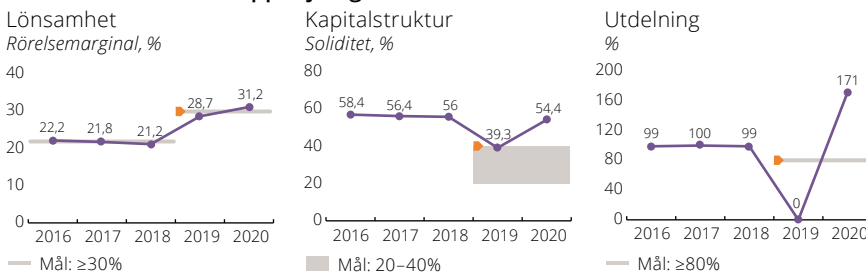
- **Lönsamhet:** Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 31 procent (29).
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–40 procent. Utfall: 54 procent (39) till följd av att ingen utdelning avseende 2019 års resultat lämnats till ägaren vid tidpunkten för mätning.
- **Utdelning:** Minst 80 procent av årets resultat efter skatt och med beaktande av fastställt kapitalstruktur mål så att soliditeten över tid inte över- eller underskrider målintervallet. Utfall: Utdelningen för 2020 uppgick till 3,2 miljarder kronor.

Mål för hållbart värdeskapande

- Fler av bolagets kunder är medvetna om sitt spelande och gör val utifrån det. Färre av bolagets kunder har/utvecklar spelpro-

a) Mäts med nya målgruppsdefinitioner, nya frågeformuleringar och har ett nytt beräknings sätt varför historiska jämförelser inte kan göras.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ny definition för rörelsemarginal (mål och utfall) tillämpas sedan 2019.

- blem. Utfall Spelkollindex: 88^a).
- 100 procent av medarbetarna ska ha genomgått utbildning rörande bolagets arbete med att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Utfall: 95 procent (90). Inom Casino Cosmopol genomgår 100 procent utbildning inom tre månader från anställningens start.
- Andelen medarbetare med utländsk bakgrund inom koncernen ska uppgå till minst 30 procent. Utfall: 34 (34) procent.
- Jämn könsfördelning bland chefer i intervallet 45–55 procent. Utfall: 38 (37) procent kvinnor och 62 (63) procent män.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål
Inom ramen för spellagen (2018:1138) och bolagsordningen ska AB Svenska Spel eller av AB Svenska Spel helägt dotterbolag: erbjuda spelverksamhet på landbaserade kasinon samt spel på värdeautomater på andra platser än kasinon. För dessa spelformer ska Svenska Spel: iakta särskild måttfullhet avseende marknadsföring av spelverksamheten till konsument och ha en inriktning vid marknadsföringen som är socialt ansvarstagande så att den inte uppfattas som påträngande utöver de i spellagen, spelförordningen (2018:1475) och av Spelinspektionen utfärdade föreskrifter ställda kraven avseende omsorgsplikt, följa utvecklingen av problem relaterade till överdrivet spelande och vidta åtgärder för att motverka dessa. År 2019 fastställdes uppdragsmål för Svenska Spel, dessa mål samt utfall redovisas på sidan 27.



Ordf: Erik Strand **Vd:** Patrik Hofbauer

Statens ägarandel: 100%
Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Erik Strand **Led:** Eivor Andersson, Gunilla Herlitz, Lars Nilsson, Jens Schlyter, Johan Strid, Fredrik Åhlberg och Anne Årneby. Eva-Britt Gustafsson avgick vid stämman 2021 **Arb rep:** Peter Andersson, Martina Ravn, Johannes Gustafsson **Arb suppl:** Veronica Krus, Angela Ankargren **Rev:** Daniel Wassberg (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 393 (360) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 181 (165) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal	2020	2019
-----------	------	------

Resultaträkning, mnkr		
Nettopelintäkter	7 674	8 579
Nettoomsättning	5 563	6 011
Rörelseresultat	2 395	2 466
Resultat före skatt	2 386	2 487
Nettovinst	1 874	2 716
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr		
Balansomslutning	8 632	7 169
Anläggningstillgångar	3 245	3 640
Eget kapital	4 694	2 820
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-4 519	-2 450
Operativt kapital	175	371

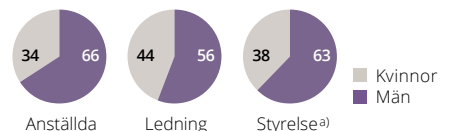
Övriga nyckeltal		
Rörelsemarginal, %	31,2	28,7
Avkastning - eget kapital, %	49,9	73,4
Avkastning - operativt kapital, %	878,2	452,7
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	-1,0	-0,9
Soliditet, %	54,4	39,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	255	873
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	3 200	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	239	250
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	132	203
Sjukfrånvaro, %	3,2	4,4
Antal anställda i medeltal	1 147	1 593

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

SVEVIA

Svevia AB (publ) bildades 2009 när Vägverkets enhet Vägverket Produktion bolagiserades. Skälen till bolagiseringen var främst att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet, eliminera grunden för misstankar om korssubventionering samt öka produktiviteten på marknaden. Svevia bedriver entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet. Den svenska infrastrukturmarknaden värderas till närmare 120 miljarder kronor, där ny- och ombyggnad står för 100 miljarder kronor medan resten utgörs av reparation, underhåll och drift. Hälften av marknaden är privat, medan offentliga investeringar står för den andra hälften. Svevia är ledande inom drift och underhåll av väg. Inom beläggning omfattar erbjudandet ballast, tillverkning och utläggning av asfalt samt vägmarkering. Anläggning erbjuder ny- och ombyggnad av väg, arbeten inom grundläggning, mark, berg och betong samt marksanering. Trafikverket är Sveys största kund och står för cirka hälften av omsättningen.

Viktiga händelser 2020

- Nettoomsättningen minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 8 135 mnkr.
- Årets ordergång minskade från föregående år och uppgick till 8 661 (8 954) mnkr. Orderstocken har dock ökat och uppgick den sista december till 9 015 (8 488) mnkr.
- Rörelseresultatet ökade till 338 (202) mnkr och rörelsemarginalen förbättrades till 4,2 (2,5) procent.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Utfallet var 18,9 procent.
- **Kapitalstruktur:** Soliditeten ska uppgå till 20–30 procent. Soliditeten uppgick till 33,4 procent.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt, dock med hänsyn tagen till koncernens framtida kapitalbehov samt förekommande investerings- och förvärvsplaner. Utdelning om 251 miljoner kronor lämnades, vilket är i enlighet med policy.

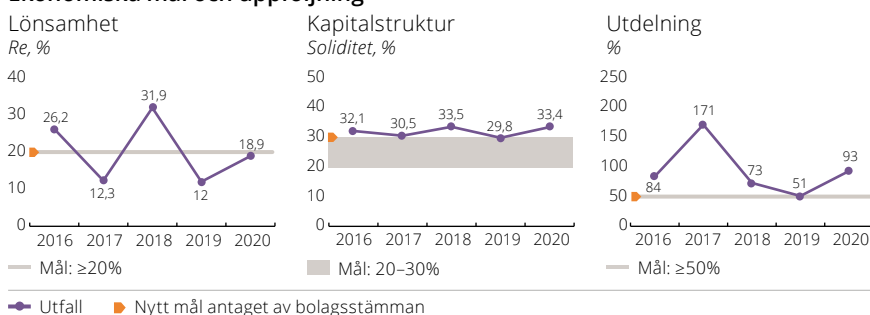
Mål för hållbart värdeskapande
Se tabell nedan.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Hållbarhetsmål	Utfall 2020	Utfall 2019	Mål 2023	
Miljö	Asfalttillverkning kg CO ₂ e /tillverkat ton	4,3	8,7	1,0
	Transporter ton CO ₂ e /omsatt mnkr	2,1	2,2	1,5
Sunda affärer	Samtliga medarbetare har gått affärsetikuttutbildningen (nytt 2020)	89%	-	100%
	Avtalstäckningsgrad	81%	71%	85%
Attraktiv arbetsgivare	Employee Net Promoter Score (eNPS)	+26	+27	20
Säkerhet	Arbetskadefrekvens	5,0	3,6	<3,5 och bäst i branschen

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Mats O Paulsson Vd: Anders Gustafsson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Mats O Paulsson Led: Lars Erik Fredriksson, Carina Olson, Anna-Stina Nordmark Nilsson och Andreas Regnell. Nyval av Jeanette Reuterskiöld vid stämman 2021, Charlotte Bergman avgick **Arb rep:** Oscar Burlin, Thomas Skoog **Arb suppl:** Håkan Dermark **Rev:** Jonas Svensson (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 440 (420) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 217 (210) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	8 135	8 181
Rörelseresultat	338	202
Resultat före skatt	348	221
Nettovinst	272	172
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	4 578	4 543
Anläggningstillgångar	2 235	2 298
Eget kapital	1 529	1 353
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-891	-865
Operativt kapital	638	489

Övriga nyckeltal

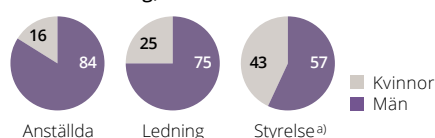
Rörelsemarginal, %	4,2	2,5
Avkastning - eget kapital, %	18,9	12,0
Avkastning - operativt kapital, %	60,0	70,1
Nettoskudsättningsgrad, ggr	-0,6	-0,6
Soliditet, %	33,4	29,8
Bruttoinvesteringar, mnkr	363	610
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	251	88
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	19 125	23 726
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	-	700
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,5
Antal anställda i medeltal	1 875	1 902

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja
Bestyrkt GRI-rapport Ja
Redovisar enligt IFRS Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Swedavia AB driver och utvecklar tio flygplatser i Sverige, vilka enligt regeringens fastställda beslut utgör basutbudet av flygplatser i Sverige. Utöver flygplatsverksamheten bedriver Swedavia fastighetsverksamhet med uppgift att äga, förvalta och utveckla fastigheter och exploaterbar mark på och omkring flygplatserna. Bolaget har dessutom ett uppdrag att inom ramen för affärsmässighet aktivt medverka i utvecklingen av den svenska transportsektorn och bidra till de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen.

Viktiga händelser 2020

- Totalt reste 10,3 miljoner passagerare till eller från Swedavias flygplatser, en minskning med 74,5 procent.
- Pandemin har präglat flygbranschen och Swedavia kraftigt under året. Swedavia har vidtagit flertal besparingsåtgärder som sammantaget minskar kostnaderna med cirka 1 mdkr och investeringarna lika mycket. Större delen av medarbetarna har varit korttidspermitterade och ett varsel om 800 helårstjänster har fullföljts. Flera stora utvecklingsprojekt på Arlanda har pausats.
- Swedavia erhöll ett aktieägartillskott om 2 500 mnkr i oktober 2020.
- Samtliga flygplatser blev helt fossilfria vid utgången av 2020.

Mål för hållbart värdeskapande

- 85 procent nöjda resenärer 2025. Utfall: 74 procent.
- 75 procent engagerade ledare och medarbetare 2025. Under 2020 har fyra puls-mätningar skett. Utfall: 77 procent.
- Inga (0) fossila koldioxidutsläpp från den egna verksamheten vid utgången av 2020. Swedavias egna utsläpp minskade under året till 83 ton och vid utgången av året var de egna utsläppen 0 ton, målet har uppnåtts.
- Andelen förnybart flygbränsle ska minst uppgå till 5 procent år 2025. Utfall: 0,15 procent, delmål uppnått.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål
Swedavia ska enligt bolagsordningen ”inom ramen för affärsmässighet, aktivt medverka i utvecklingen av transportsektorn och bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås”. Bolaget ska inom ramen för transportpolitikens funktions- och hänsynsmål mäta och redovisa utfall för nedanstående sex uppdragsmål:

Uppföljning uppdragsmål	2020	2019
Nöjda resenärer, %	74	76
Antal passagerare inrikes, miljoner	3,6	12,4
Antal passagerare utrikes, miljoner	6,6	27,8
Antal utrikesdestinationer	173	314
Antal haverier eller allvarliga tillbud	2	3
Koldioxidavtryck, kton ^{a)}	166	506

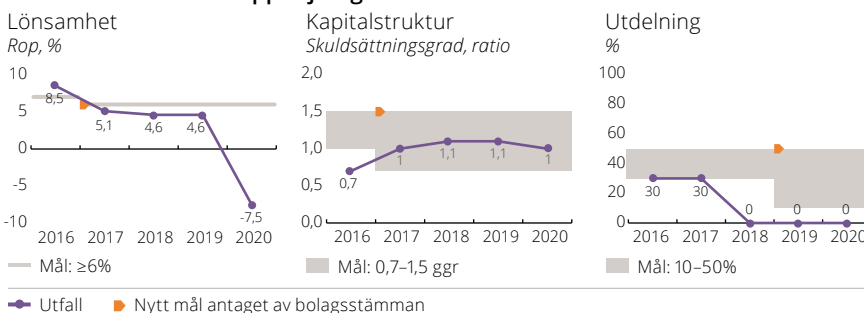
Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent. Utfall: -7,5 procent.
- **Kapitalstruktur:** Skuldsättningsgrad om 0,7–1,5 ggr. Utfall: 1,0 ggr.
- **Utdelning:** Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi samt den finansiella ställningen. Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet. Ingen utdelning lämnades för 2020.

a) Avtryck per flygplats vilket inkluderar marktransporter och flygtrafik. Koldioxidavtryck hänförligt till flygtrafik uppgick till 116 (330), marktransporter 50 (176) och Swedavias egna verksamhet 0,1 (0,3).

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Åke Svensson **Vd:** Jonas Abrahamsson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Åke Svensson **Led:** Tor Clausen, Nina Linander, Lotta Mellström, Lars Mydland, Eva Nygren, Per Sjödel, Lottie Svedenstedt och Annica Ånäs **Arb rep:** Agne Lindbom, Robert Olsson **Arb suppl:** Conny Moholi, Mikael Nordenstahl **Rev:** Tomas Gerhardsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 460 (450) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 230 (225) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	2 494	6 235
Rörelseresultat	-1 539	856
Resultat före skatt	-1 672	736
Nettovinst	-1 282	583
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	24 686	22 952
Anläggningstillgångar	21 934	21 038
Eget kapital	10 533	9 440
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	10 231	10 688
Operativt kapital	20 764	20 128

Övriga nyckeltal

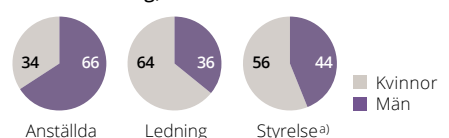
Rörelsemarginal, %	-63,9	11,4
Avkastning - eget kapital, %	-12,8	6,7
Avkastning - operativt kapital, %	-7,5	4,6
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,0	1,1
Soliditet, %	42,7	41,1
Bruttoinvesteringar, mnkr	2 856	3 460
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	84	320
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	48	60
Sjukfrånvaro, %	3,7	4,4
Antal anställda i medeltal	2 600	3 050

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

Sweden House

AO Sweden House förvaltar ”Sverigehuset” i Sankt Petersburg som har officiella, kulturella och kommersiella funktioner. Utrikesdepartementet hyr för detta ändamål lokaler för Sveriges generalkonsulat i huset. Resterande lokaler hyrs ut till verksamheter med Sverigeanknytning och till svenska och utländska företag. Ett Sverigehus i centrala Sankt Petersburg sågs vid etableringen som ett led i utvecklingen av relationerna mellan Sverige och Ryssland. Det ansågs angeläget att ge svenska myndigheter och svenskt näringsliv en naturlig bas för sin verksamhet i Sankt Petersburg. Projektet skulle genomföras på kommersiella villkor och med ett långsiktigt mål om egen finansiell bärkraft. Sedan 2016 lämnar bolaget utdelning till aktieägarna. Bolaget bildades genom ett trepartsavtal mellan svenska staten, staden Sankt Petersburg och Skanska. Skanska sålde sina 49 procent i dåvarande AO Sweden House till CA Fastigheter hösten 2008. Sweden House är ett ryskt aktiebolag som ägs av Ladoga Holding AB (ett dotterbolag till CA Fastigheter) till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden Sankt Petersburg till 15 procent. Sweden House har dispositionsrätten till fastighetskomplexet ”Sverigehuset”, som innehåller cirka 4 400 kvm uthyrningsbar yta, och till marken under 49 år. Sverigehuset ligger mitt i centrala Sankt Petersburg i närheten av huvudgatan Nevskij Prospekt. Fastighetens gynnsamma läge, historiska ursprung och utformning gör den attraktiv för potentiella hyresgäster.

Viktiga händelser 2020

- Under stora delar av 2020 infördes restriktioner av olika slag i S:t Petersburg för att hantera pandemisituationen. Sweden Houses grundläggande verksamhet kunde trots detta fortgå under året.
- Rörelsevinsten steg under 2020 jämfört med 2019 med anledning av lägre utgifter.
- Vid årets slut var alla bolagets lokaler uthyrda och endast en lägenhet var vakant. Efterfrågan på kontor i centrala Sankt Petersburg är fortsatt stark, men det är fortfarande oklart om, och i så fall hur, pandemin kommer att påverka marknaden.

Uppföljning

Konkurrensen har ökat i takt med dels tillkomsten av nybyggda fastigheter och dels renovering av befintligt bestånd. Under de närmaste åren kan andra byggprojekt i staden leda till att ytterligare kontorsyta kommer ut på marknaden. Pandemins effekter på marknaden har varit begränsad, vilket kan komma att ändras.



Ordf: Jan Borekull

Vd: Ett managementbolag sköter vd:s åtagande

Statens ägarandel: 36%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Jan Borekull **Led:** Lars Grundberg, Evgeny Grigoriev, Sofya Kiseleva och Lena Wedén

Rev: Dmitry Mikhaylov (KBM Limited)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 4 500 (4 500) US-dollar. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 4 500 (4 500) US-dollar. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet eller övriga personer som inte kan ta emot sådan ersättning.

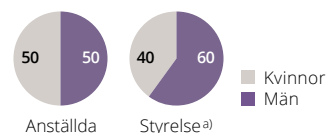
Nyckeltal	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	11	11
Rörelseresultat	6	6
Resultat före skatt	7	6
Nettovinst	5	5
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr		
Balansomslutning	31	25
Anläggningstillgångar	8	8
Eget kapital	28	22
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-23	-17
Operativt kapital	5	6

Övriga nyckeltal		
Rörelsemarginal, %	52,2	52,4
Avkastning - eget kapital, %	21,9	22,9
Avkastning - operativt kapital, %	108,9	93,2
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-0,8	-0,7
Soliditet, %	89,2	88,0
Bruttoinvesteringar, mnkr	-	-
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	5	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	-	-
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	-	-
Sjukfrånvaro, %	3,0	0,0
Antal anställda i medeltal	2	3

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Nej
Bestyrkt GRI-rapport	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej

Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

Swedfund

Swedfund International AB, Swedfund, är en utvecklingsfinansierare och biståndsaktör som ska medverka till fattigdomsminskning genom hållbart företagande. Swedfund bidrar med riskkapital, kapacitetsstöd, etableringsstöd och stöd till projektutveckling för investeringar i låg- och medelinkomstländer. Bolaget etablerar tillsammans med strategiska partners bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom direktinvesteringar i form av aktier eller lån samt indirekt genom investeringar i fonder. Investeringar sker i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering och bidrar till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och internationella bistånd. I slutet av 2020 hade Swedfund 65 investeringar i 16 länder, majoriteten av portföljen fanns i Afrika.

Viktiga händelser 2020

- Swedfunds verksamhet har präglats av pandemin och den multidimensionella krisen som bidragit till att skapa.
- Det kontrakterade portföljvärdet är vid årets slut 4 915 mnkr vilket motsvarar en minskning om ca 12 procent.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

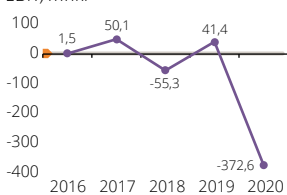
- Lönsamhet:** Rörelseresultatet (EBIT) ska vara positivt mätt som ett genomsnitt över en femårsperiod. EBIT uppgick till -372,6 (41,4) miljoner kronor. Det negativa resultatet är framför allt påverkat av nedskrivningar och reserveringar för kreditförluster samt effekter från valutaomräkning.

Mål för hållbart värdeskapande, samhällsuppdrag och uppdragsmål
Givet Swedfunds särskilda samhällsuppdrag och uppdragsmål, där hållbart värdeskapande är i fokus liksom Agenda 2030, har Swedfunds styrelse beslutat att uppdragsmålen även ska utgöra Swedfunds strategiska mål för hållbart värdeskapande. Portföljbolagens resultatutveckling redovisas med ett års eftersläpning, vilket innebär att årets redovisning utgår från portföljbolagens resultat 2019.

- Ekonomiskt hållbara investeringar: Omsättning och lönsamhet ska öka i minst 60% av bolagets investeringar under innehavsperioden. Av Swedfunds

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet
EBIT, mnkr



— Mål: >0 mnkr

— Utfall — Nytt mål antaget av bolagsstämman

direktinnehav uppvisade 59% år 2019 en ökning av både omsättning och lönsamhet, medan 25% uppvisade en minskning på en eller båda parametrar. För återstående bolag är inte relevant data tillgänglig.

- Bolagets additionella roll: Swedfund ska mobilisera minst 30% i privat kapital inom investeringarna som görs. För 2020 beräknas Swedfund ha bidragit med privat kapitalmobilisering motsvarande 42% av totalt kontrakterat värde under året.
- Miljö- och klimatmässigt hållbara investeringar: Bolagets investeringsportfölj ska senast 2045 vara klimatneutral, med vilket avses att utsläpp av växthusgaser från portföljen ska vara netto noll enligt IPCC:s definition. Swedfunds investeringsportfölj visar en relativt hög anpassning till Parisavtalet: 90% av de direkta investeringarna anses vara i linje med Parisavtalet både 2030 och 2045. Ca 90% av de indirekta investeringarna bedöms vara i linje med Parisavtalet 2030 och ca 80% 2045.
- Kvinnors egenmakt: Ökad jämställdhet i bolagets investeringsportfölj i termer av 2X-Challenge-kriterier, eller motsvarande kriterier, som ska vara uppfyllda i minst 60% av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. 52% av investeringarna bedöms möta minst ett av 2X Challenges kriterier baserat på 2019 års data. Investeringar i den nyare portföljen som möter 2X-kriterierna är redan på målnivån, 60%.
- Jobb med anständiga arbetsvillkor: Anständiga arbetsvillkor enligt ILO:s kärnkonventioner ska efterlevas i 100% av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället. 96% av portföljbolagen som innehafvs kortare tid än tre år anses agera konsekvent med ILO:s kärnkonventioner under 2019. Av de portföljbolag som innehafvs längre än tre år bedömer Swedfund att 75% uppfyller kraven för att agera konsekvent med ILO:s kärnkonventioner.



Ordf: Göran Barsby



Vd: Maria Håkansson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Göran Barsby **Led:** Fredrik Arp, Kerstin Borglin, Torgny Holmgren, Catrina Ingelstam, Daniel Kristiansson och Roshi Motman. Nyval av Jonas Eriksson vid stämman 2021, Mikael Sandström avgick **Rev:** Jennifer Rock-Baley (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 233 (220) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 116 (110) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal

	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	248	245
Värdeförändringar	-432	-77
Rörelseresultat	-373	41
Resultat före skatt	-376	35
Nettovinst	-375	41
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	7 172	7 242
Anläggningstillgångar	2 900	3 191
Eget kapital	6 094	5 669
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-1 196	-639
Operativt kapital	4 897	5 029

Övriga nyckeltal

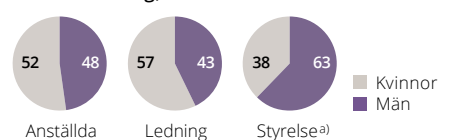
Rörelsemarginal, %	-150,3	16,9
Avkastning - eget kapital, %	-6,4	0,8
Avkastning - operativt kapital, %	-7,5	0,8
Nettoskuldsetningsgrad, ggr	-0,2	-0,1
Soliditet, %	85,0	78,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	819	560
Anslag, mnkr	48	37
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	0	0
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	3	4
Sjukfrånvaro, %	1,2	1,0
Antal anställda i medeltal	46	41

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Systembolaget Aktiebolag bedriver, med ensamrätt, detaljhandelsförsäljning av starköl, vin, spritdrycker och alkoholdrycksliknande preparat till allmänheten i Sverige. Uppdraget är att sälja med ansvar och god service och att informera om alkoholens skadeverkningar. Syftet är att bidra till förbättrad folkhälsa, dels genom att privata vinstintressen med detaljhandel utesluts, dels genom begränsning av tillgängligheten. Systembolagets begränsning av tillgänglighet till alkohol sker genom kontroll över butiksetableringar och öppettider samt genom att se till att alkoholdrycker och alkoholdrycksliknande preparat inte säljs till personer som är under 20 år, som är märkbart påverkade eller då det finns anledning att anta att personen har för avsikt att långa. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsbolag och förmedla en god dryckeskultur. Bolagets verksamhet ska bedrivas så att hög kvalitet i utförandet av uppdraget säkerställs.

Viktiga händelser 2020

- En ökad andel kunder handlade via onlinebutiken under pandemin.
- Försäljningsvolymen uppgick till 569,1 miljoner liter (511,9). Ökningen beror främst på att andra inköpskanaler kraftigt begränsats p.g.a. pandemin.
- I mars 2020 blev Systembolaget vinnare i Förtroendebarmetern, där 76 procent av svenska folket tyckte de har (mycket) högt förtroende för bolaget.

Mål och uppföljning

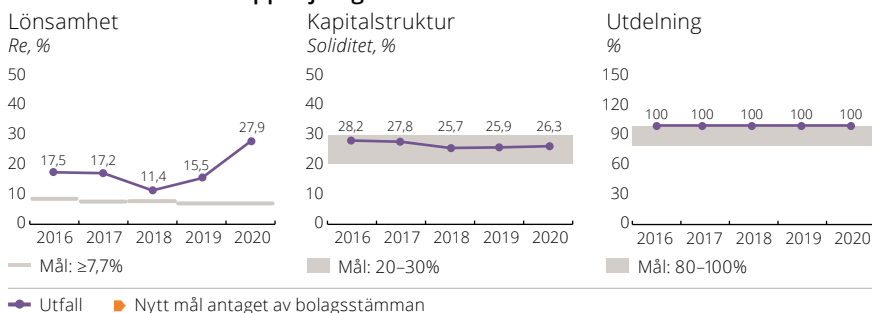
Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga statsobligationsräntan plus sju procentenheter. Målet överstegs under året.
- **Kostnadseffektivitet:** Förhållandet mellan totala omkostnader och såld kvantitet $\leq 2,3$. Utfallet var 2,3.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet 20–30 procent. Soliditeten låg inom målintervall.
- **Utdelning:** 80–100 procent av årets resultat. Utdelning lämnas enligt policy.

Mål för hållbart värdeskapande

- **Minskad klimatpåverkan:** Koldioxidutsläpp från dryckesförpackningar, ton. Utfall var 182 500 ton CO₂e, vilket var över målet på 165 800 ton och förklaras av ökad försäljning i pandemins spår. Koldioxid från distributionen är ett nytt nyckeltal och målet är att minska detta över tid.

Ekonomiska mål och uppföljning



- **NKI Hållbarhet** landade på 71,3 vilket är i nivå med mål. I Sustainable Brand Index, en varumärkesstudie med fokus på hållbarhet, hamnar Systembolaget på plats 8 (12).

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

- Systembolagets samhällsuppdrag är att med ensamrätt, och med ansvar, och god service, sälja sprit, vin och starköl och att informera om alkoholens skadeverkningar.
- **Nöjd-kundindex (NKI)** ska över tid inte underskrida 80. NKI uppgick till 81,9 (85,1). Under perioden har mätmetoden ändrats, beaktat metodbytet är årets resultat i linje med förra året.
 - **Alkoholkonsumtionen i Sverige:** Systembolaget ska redovisa totalkonsumtionen och hur stor andel av den totala volymen som införskaffats hos Systembolaget. Detta uppdragsmål är inte målsatt. Alkoholkonsumtionen uppgick, enligt preliminära siffror från CAN, till 8,5 (9,0) liter per person. Systembolagets konsumtionsandel uppgick till 76 (65) procent 2020.
 - **Alkoholindex:** ett mått på människors attityd till alkohol i olika situationer, ska över tid ha en positiv utveckling. Ett högt tal indikerar en restriktiv hållning. Alkoholindex uppgick till 63,4 (62,8).
 - Systembolaget ska kontrollera att säljaren förvisar sig om att mottagaren är minst 20 år. Ålderskontrollen uppgick till 95,3 (95,1) procent för 2020.



Ordf: Göran Hägglund **Vd:** Magdalena Gerger

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Göran Hägglund **Led:** Viveca Bergstedt Sten, Robert Damberg, Cecilia Halle, Barbro Holmberg, Frida Johansson Metso, Håkan Leifman, Anders Ehrling och Ulrika Eriksson

Arb rep: Robert Adrell, Maria Nilsson

Arb suppl: Karin Larsson, Nils Undall-Behrend

Rev: Didrik Roos (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 338 (308) tkr. Arvode till stämmevald ledamot uppgår till 167 (154) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2020 2019

Resultaträkning, mnkr	2020	2019
Nettoomsättning	36 737	32 211
Rörelseresultat	525	262
Resultat före skatt	572	304
Nettovinst	471	240
- varav hänförbart till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr	2020	2019
Balansomslutning	6 815	6 107
Anläggningstillgångar	3 224	3 306
Eget kapital	1 794	1 563
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-4 646	-4 284
Operativt kapital	-2 852	-2 721

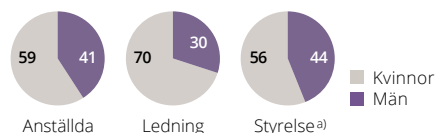
Övriga nyckeltal	2020	2019
Rörelsemarginal, %	1,4	0,8
Avkastning - eget kapital, %	27,9	15,5
Avkastning - operativt kapital, %	-18,9	-9,9
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-2,6	-2,7
Soliditet, %	26,3	25,9
Bruttoinvesteringar, mnkr	1 359	1 352
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	471	240
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	161	304
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	3 678	3 355
Sjukfrånvaro, %	5,9	4,5
Antal anställda i medeltal	3 884	3 613

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja (RFR 2)

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Telia Company AB erbjuder telekommunikation genom fast och mobil telefoni samt internet- och datakommunikation. Telia Company är ett av de ledande telekommunikationsföretagen i Norden och Baltikum.

Viktiga händelser 2020

- Den 4 maj 2020 tillträdde Allison Kirkby som vd och koncernchef.
- Den 26 mars 2020 tillkännagav bolaget att utsikterna för 2020 inte skulle komma att uppnås och att bolaget skulle återkomma med en uppdaterad syn på utsikterna för 2020. Detta var relaterat till ökad osäkerhet med anledning av att pandemin påverkat segmentet Tv och Media. Samtidigt justerade styrelsen utdelningsförslaget från tidigare 2,45 kronor per aktie till 1,80 kronor.
- I oktober nådde Telia Company en överenskommelse med Polhem Infra om försäljning av sin internationella carrier-verksamhet, Telia Carrier för 9 450 mnkr på skuldfri bas.
- Den 6 oktober 2020 meddelades att styrelsen beslutat att föreslå en ytterligare utdelning på 0,65 kronor per aktie vilket återförde den totala utdelningen för 2019 till 2,45 kronor per aktie som ursprungligen föreslogs i januari 2020.

Mål och uppföljning

Den 29 januari 2021 höll Telia Company en investerarpresentation där koncernledningen presenterade en uppdatering av Telia Companys strategi, operativa och finansiella ambitioner samt utdelningspolicy för bolaget framöver.

Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägarna. Styrelsen har beslutat om följande ekonomiska mål:

- **Kapitalstruktur/kreditvärderingsmål:** Solid kreditvärdering på lång sikt (A- till BBB+) samt nettoskuldsättning i relation till EBITDA om 2,0–2,5x. Kreditvärderingen var solid (BBB+) på lång sikt med stabila utsikter under året, i enlighet med målet, medan nettoskuld-sättningen var 2,55x EBITDA (2,33 x EBITDA pro forma för försäljningen av Telia Carrier).
- **Utdelning:** Telia Company ämnar följa en progressiv utdelningspolicy, med ett golv om 2,00 kronor per aktie med en ambition om en låg till medelhög ensiffrig procentuell tillväxt. Föreslagen utdelning för 2020 är 2,00 kronor per aktie.

Mål för hållbart värdeskapande

Telia Company har prioriterade mål inom följande områden:

- Miljö
- Yttrandefrihet och övervakningsintegritet
- Personlig integritet och informations-säkerhet
- Barns rättigheter
- Hälsa och välbefinnande
- Ansvarsfulla inköp
- Anti-korruption

Telia Company har antagit miljömål som ska nås fram till år 2030. Målen presenterades vid kapitalmarknadsdagen i mars 2019 och består av tre delar: noll CO₂-utsläpp och noll avfall från den egna verksamheten genom fullt medarbetarengagemang.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.



Ordf: Lars-Johan Jarnheimer



Vd: Allison Kirkby

Statens ägarandel: 39%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Lars-Johan Jarnheimer **Led:** Ingrid Bonde, Rickard Gustafson, Jeanette Jäger, Nina Linander, Jimmy Maymann och Martin Tivéus. Nyval av Luisa Delgado vid stämman 2021, Anna Settmann och Olaf Swantee avgick **Arb rep:** Agneta Ahlström, Stefan Carlsson, Hans Gustavsson **Rev:** Jan Nilsson (Deloitte)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 910 (1 825) tkr, vice ordförande 900 (860) tkr. Arvode till stämmovald ledamot uppgår till 640 (610) tkr.

Nyckeltal

	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	89 191	85 965
Rörelseresultat	-17 747	12 293
Resultat före skatt	-21 065	9 354
Nettovinst	-22 756	7 261
- varav hänförligt till minoritet	156	167

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	226 683	264 072
Anläggningstillgångar	189 668	224 088
Eget kapital	63 954	92 455
- varav minoritet	1 118	1 409
Nettoskuld	74 222	80 876
Operativt kapital	138 176	173 332

Övriga nyckeltal

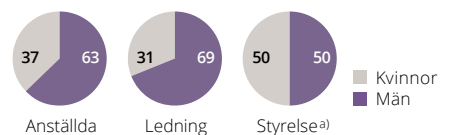
Rörelsemarginal, %	-19,9	14,3
Avkastning - eget kapital, %	-29,1	8,4
Avkastning - operativt kapital, %	-11,4	7,3
Nettoskuld-sättningsgrad, ggr	1,2	0,9
Soliditet, %	24,6	31,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	18 996	29 214
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	8 179	10 020
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	7 000	7 000
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	6 000	47 000
Sjukfrånvaro, %	2,5	2,7
Antal anställda i medeltal	20 505	20 215

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Nej
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Teracom AB bildades 1992 för att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program. Teracom har en viktig roll för att hela befolkningen ska kunna nås av radio- och tv-sändningar via marknäten. Teracom äger en rikstäckande infrastruktur, vilken utgör basen för marknätet. Som en följd av teknikutvecklingen och baserat på denna infrastruktur, erbjuder, utvecklar och driver Teracom också kommunikationslösningar med fokus på hög säkerhet och robusthet riktade till samhällsviktiga aktörer. Elektroniska kommunikationer med hög driftsäkerhet och starkt skydd är av mycket stor vikt för samhällets funktionalitet och säkerhet samt möjligheter att hantera olika krisförlopp.

Viktiga händelser 2020

- Omsättningen var som förväntat lägre 2020 som en följd av bl.a. minskade TV-intäkter, men förbättrat resultat som följd av främst effektiviseringsprogram.
- Utökad fokus och satsningar på kommunikationer för samhällsviktiga aktörer.
- Teracoms bolagsordning ändrades i augusti i enlighet med det av riksdagen beslutade uppdraget.

Mål för hållbart värdeskapande

- Teracom har fyra strategiska hållbarhetsområden:
 - Ansvar för sina medarbetare
 - Ansvar för våra uppdragsgivare och samhälle
 - Ansvar för våra affärer
 - Ansvar för vår framtid
- Med grund i dessa har bolaget analyserat hur de kan bidra till Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål.

Förnyade tydliga hållbarhetsmål kommer att tas fram under 2021.

Samhällsuppdrag

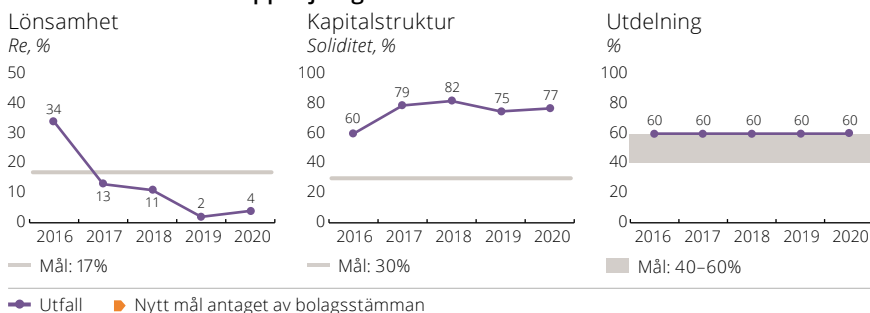
Har särskilt beslutat samhällsuppdrag att bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska erbjuda programbolagen utsändnings- och överföringstjänster på likvärdiga villkor i Sverige. Bolaget ska, om efterfrågan från programbolagen finns, erbjuda en grundläggande infrastruktur över hela eller delar av Sverige. Detta gäller under förutsättning att programbolagen enligt sina sändningstillstånd är skyldiga att sända eller överföra med den efterfrågade räckvidden i ett marknät. Bolaget ska utifrån dessa utgångspunkter och de regulativa förutsättningarna agera uteslutande affärsmässigt. Uppföljning av samhällsuppdraget sker inom Regeringskansliet. Mål enligt processen för uppdragsmål har ännu inte utvecklats.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- Lönsamhet:** Avkastning på eget kapital ska uppgå till 17 procent. Avkastning på eget kapital uppgick till 4 (2) procent. Resultatet för 2020 var högre än för 2019 bl.a. som en följd av pågående effektiviseringsprogram.
- Kapitalstruktur:** Soliditet 30 procent. Soliditeten uppgick till 77 (75) procent. Regeringen har tidigare meddelat att bolagets ekonomiska mål kommer att ses över.
- Utdelning:** 40–60 procent av nettoresultatet. Utdelningen uppgick till 66 (51) miljoner kronor, motsvarande 60 procent av nettoresultatet.

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Anitra Steen

Vd: Åsa Sundberg

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Anitra Steen Led: Cecilia Ardström, Anders Danielsson, Leif Ljungqvist, Annika Viklund, Anders Hall och Jonas Haggren Arb rep: Jessica Orwald, Jan Ossfeldt Arb suppl: Robert Esperri, Bengt-Ole Hamilton Rev: Helena Nilsson (KPMG)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 310 (295) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 147 (140) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal	2020	2019
Resultaträkning, mnkr		
Nettoomsättning	1 338	1 366
Rörelseresultat	156	124
Resultat före skatt	151	111
Nettovinst	135	85
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr	2020	2019
Balansomslutning	4 824	4 737
Anläggningstillgångar	2 983	1 850
Eget kapital	3 701	3 571
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-2 386	-2 384
Operativt kapital	1 315	1 186

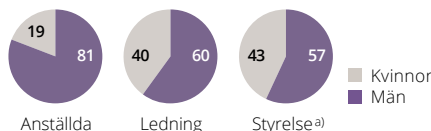
Övriga nyckeltal	2020	2019
Rörelsemarginal, %	11,7	9,1
Avkastning - eget kapital, %	3,7	2,3
Avkastning - operativt kapital, %	12,5	11,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,6	-0,7
Soliditet, %	76,7	75,4
Bruttoinvesteringar, mnkr	464	1 444
Anslag, mnkr	10	9
Utdelning, mnkr	66	51
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	1 581	1 367
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	25	1 103
Sjukfrånvaro, %	2,3	2,7
Antal anställda i medeltal	459	488

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022



Vasallen AB bildades 1997 med uppdrag att omvandla nedlagda försvarsanläggningar. Sedan starten har bolaget arbetat med ca 1 300 000 kvadratmeter lokalarea. Vasallens verksamhet går nu in i en slutfas. Den kvarvarande verksamheten finns i sin helhet på Rindö där den övervägande delen av fastighetsinnehavet är sålt med senare tillträde. För de fastigheter som ännu är osålda är målsättningen att slutföra försäljning snarast. Planen är nu att avveckla bolaget under de kommande åren.

Viktiga händelser 2020

- Verksamheten befinner sig i slutfasen.
- Lokalarea (LOA) minskade till 7 000 kvm (14 200). Reavinster från projektutveckling minskade fortsatt till -6,2 (11,8) mnkr.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastningen på det genomsnittliga egna kapitalet över en förädlingscykel ska motsvara riskfria räntan plus 4 procentenheter. Avkastningen blev negativ för 2020 och för de senaste tio åren uppgår avkastningen i genomsnitt till 8,1 procent. Avkastningsmålet för de senaste tio åren uppgår till 5,1 procent i genomsnitt. Målet uppnåddes därmed.
- **Kapitalstruktur:** Soliditet minst 50 procent och räntetäckningsgrad över 2. Soliditeten överstiger 50 procent. Räntetäckningsgraden är negativ och målet uppnåddes inte.
- **Utdelning:** 30–50 procent av resultatet efter skatt. En utdelning om 50 miljoner kronor har beslutats för 2020.

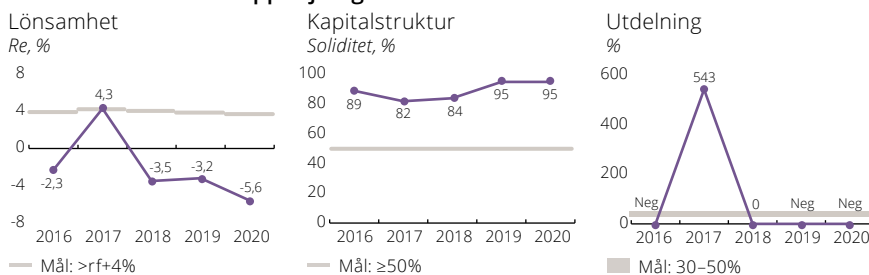
Mål för hållbart värdeskapande

- **Nöjd-kundindex (NKI)** ska vara lägst 80. Någon NKI-undersökning har inte gjorts under 2017–20 då kundunderlaget är för litet. 2016 års NKI-undersökning gav resultatet 85, vilket är över målet.
- **Sjukfrånvaron** ska inte överstiga 3 procent. Sjukfrånvaron uppgick till 0,0 procent, vilket gör att målet uppfylls.
- **Energiförbrukningen** ska vara lägre än 100 kWh/kvm och år. Energiförbrukningen för 2020 uppgick till 43 (54) kWh, vilket är lägre än föregående år. Målet på 100 kWh/kvm uppnåddes därmed. Då även förändringar under året skett avseende beståndets varma ytor, det vill säga för de ytor Vasallen betalar för förbrukningen, har jämförelsesiffrorna justerats för att uppnå jämförbarhet mellan åren. Samtliga byggnader som ska vara energideklarerade har deklarerats.

Samhällsuppdrag

Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Ekonomiska mål och uppföljning



■ Utfall ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Utdelningsandelen är negativ 2016 och 2019–20 eftersom bolaget redovisade förluster under dessa år.



Ordf: Charlotte Axelsson **Vd:** Leif Rytter

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Charlotte Axelsson **Led:** Lars Erik Fredriksson, Tomas Werngren och Susanna Widaeus **Rev:** Gunilla Andersson (EY)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 80 (80) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2020 2019

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	3	7
Rörelseresultat	-11	-23
Resultat före skatt	-17	-10
Nettovinst	-16	-12
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	237	385
Anläggningstillgångar	137	112
Eget kapital	224	366
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-89	-237
Operativt kapital	135	129

Övriga nyckeltal

Rörelsemarginal, %	-489,7	-154,6
Avkastning - eget kapital, %	-5,6	-3,2
Avkastning - operativt kapital, %	-12,9	-8,8
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,4	-0,6
Soliditet, %	94,8	95,1
Bruttoinvesteringar, mnkr	32	49
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	50	125
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	-	-
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	-	-
Sjukfrånvaro, %	0,0	0,0
Antal anställda i medeltal	1	1

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer Ja

Bestyrkt GRI-rapport Ja

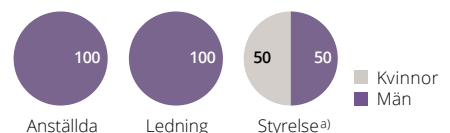
Redovisar enligt IFRS Nej^{a)}

Prioriterade globala mål



a) Bolaget har konverterat sin finansiella rapportering från IFRS till K3 från 2019.

Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

VATTENFALL

Vattenfall AB är ett energiföretag med verksamhet främst i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien. Vattenfall vill göra det möjligt att leva fossilfritt inom en generation. Därför driver man på omställningen till ett hållbart energisystem genom satsningar på förnybar produktion och klimatsmarta lösningar för sina kunder. Periodens resultat för 2020 uppgick till 7,7 miljarder kronor, vilket är en minskning med 7,1 miljarder kronor.

Viktiga händelser 2020

- Milt väder och mycket nederbörd har bidragit till ovanligt hög hydrologisk balans som har pressat elpriserna i Norden.
- Permanent stängning av Ringhals 1 den 31 december.
- Viktiga framsteg i investeringsprojekt för havsbaserad vindkraft inklusive investeringsbeslut för Hollands Kust Zuid 1-4 i Nederländerna.
- Idrifttagning av vindkraftsparken Princess Ariane i Nederländerna.
- Fortsatt hög efterfrågan på nyanslutningar till både regionnätet och lokalnätet.
- Vattenfall erbjuder delstaten Berlin att köpa samtliga aktier i elnätsföretaget Stromnetz Berlin.
- Stöd för stängning av kraftverket Moorburg i Hamburg och stora nedskrivningar för anläggningen.
- Invigning av pilotanläggningen för HYBRIT, ett partnerprojekt för fossilfri stålproduktion.
- Anna Borg tillträdde som ny vd och koncernchef den 1 november.

2019 och uppgick till 28,8 procent, vilket främst beror på en minskad justerad nettoskuld till följd av positivt kassaflöde efter investeringar och positiva valuta-effekter.

- **Utdelning:** 40–70 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen för 2020 uppgick till 4,0 miljarder kronor.

Mål för hållbart värdeskapande

- Kundengagemang, som mäts med verktyget Net Promoter Score (NPS) ska dels vara positivt i absoluta termer samt +2 i jämförelse med Vattenfalls konkurrenter. För 2020 uppgick NPS till +2.
- Idrifttagen ny förnybar kapacitet ska uppgå till minst 2 300 MW ackumulerat från 2016 till 2020. Totalt har 1 560 MW installerats varav totalt 334 MW under 2020.
- Absoluta koldioxidutsläpp ska uppgå till högst 21 miljoner ton år 2020. Utsläppen för 2020 uppgick till 12,0 miljoner ton.
- Den olycksrelaterade frånvaron (LTIF – Lost Time Injury Frequency), uttryckt i antal arbetsolyckor per 1 miljon arbetade timmar, ska högst uppgå till 1,25. För 2020 låg LTIF på 1,8.
- Index över medarbetarengagemang ska uppgå till lägst 70 procent. För 2020 uppgick detta index till 72 procent.

Samhällsuppdrag

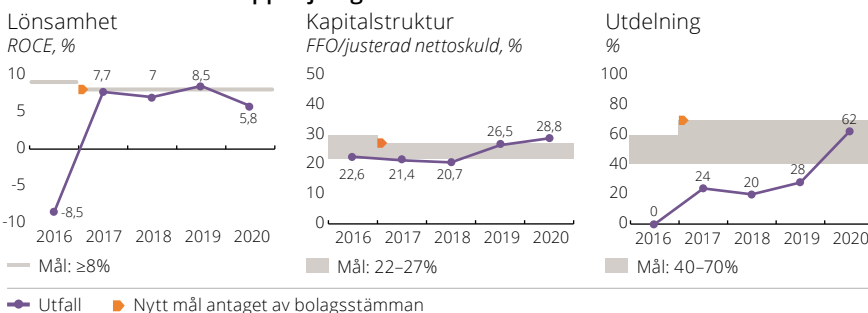
Saknar särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

- **Lönsamhet:** Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska uppgå till ≥ 8 procent. Utfallet var 5,8 procent.
- **Kapitalstruktur:** Internt tillförda medel (FFO)/justerad nettoskuld ska uppgå till 22–27 procent. Utfallet var högre än

Ekonomiska mål och uppföljning



Ordf: Lars G Nordström Vd: Anna Borg

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Lars G Nordström Led: Viktoria Bergman, Ann Carlsson, Håkan Erixon, Mats Granryd, Tomas Kåberger, Jenny Lahrin, Fredrik Rystedt och Åsa Söderström Winberg Arb rep: Robert Lönnqvist, Rolf Ohlsson, Jeanette Regin

Arb suppl: Lennart Bengtsson, Anders Bohlin, Christer Gustafsson Rev: Eva Carlsvi (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 840 (790) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 390 (370) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal 2020 2019

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	158 847	166 360
Rörelseresultat	15 276	22 141
Resultat före skatt	12 006	18 322
Nettovinst	7 716	14 861
- varav hänförbart till minoritet	1 227	1 688

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	463 248	450 780
Anläggningstillgångar	347 367	354 194
Eget kapital	111 192	108 522
- varav minoritet	13 468	14 891
Justerad nettoskuld	121 480	132 014
Operativt kapital	232 672	240 536

Övriga nyckeltal

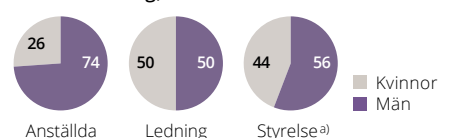
Rörelsemarginal, %	9,6	13,3
Avkastning - eget kapital, %	6,7	14,0
Avkastning - operativt kapital, %	6,5	9,7
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,4	0,6
Soliditet, %	24,0	24,1
Bruttoinvesteringar, mnkr	21 347	26 833
Anslag, mnkr	0	0
Utdelning, mnkr	4 000	3 623
Klimatavtryck, Scope 1, MtCO ₂ e	12,2	18,4
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	115 814	121 165
Sjukfrånvaro, %	3,5	3,7
Antal anställda i medeltal	19 859	19 815

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

Vattenfalls utveckling i förhållande till EU:s 2020-mål

I samband med att Vattenfalls uppdrag förtydligades 2010 uttalade Näringsutskottet^{a)} vikten av att regeringen förtlöpande informerar riksdagen om Vattenfalls utveckling och verksamhet med EU:s 2020-mål som referenspunkt. Återrapportering sker därför årligen i verksamhetsberättelsen.

Vattenfall har definierat sitt syfte som ”Power Climate Smarter Living” med målet att erbjuda alla kunder klimatsmart energi och att möjliggöra ett liv fritt från fossila bränslen inom en generation.

	Mål	Strategi	Utveckling 2020										
CO₂-utsläpp	Genomföra handlingsplanen för minskade koldioxidutsläpp för att bli fossilfria inom en generation och klimatneutrala i Norden redan 2030. Strategiskt mål att nå 21 miljoner ton i absoluta utsläpp till 2020.	Vattenfall har tagit fram en handlingsplan för minskade koldioxidutsläpp med målen att: bli fossilfria inom en generation, i dialog med sina leverantörer arbeta för minskade utsläpp, göra det möjligt för kunder att nå sina klimatmål, samt genom elektrifiering utveckla fossilfria lösningar för energintensiv industri och transporter.	Koldioxidutsläppen 2020 på 12,0 Mton (19,3) var lägre jämfört med 2019. Minskningen förklaras främst av en lägre kolelad produktion. Utsläppen 2019 är inklusive värmeverksamheten i Hamburg som har avyttrats och där utsläpp uppgick till 1,1 Mton under perioden januari-september.										
			<p>Koldioxidutsläpp</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>CO₂, Mton</th></tr> <tr><td>2018</td><td>22,0</td></tr> <tr><td>2019</td><td>19,3</td></tr> <tr><td>2020</td><td>12,0</td></tr> <tr><td>2020 mål</td><td>21,0</td></tr> </table>	År	CO ₂ , Mton	2018	22,0	2019	19,3	2020	12,0	2020 mål	21,0
År	CO ₂ , Mton												
2018	22,0												
2019	19,3												
2020	12,0												
2020 mål	21,0												
Förnybara energikällor	Vattenfalls mål är att bli en ledande utvecklare och operatör av vindkraft i nordvästra Europa, med målet att nå minst 2 300 MW ny förnybar kapacitet ackumulerat 2016-2020.	Vattenfall ska vara ledande inom utveckling, konstruktion och drift av land- och havsbaserad vindkraft. Detta uppnås genom att: fortsätta stärka pipeline för projekt, bli ledande inom LEC (Levelised Energy Costs – det vill säga genomsnittliga produktionskostnader), vara innovativa inom drift och underhåll samt digitalisera värdekedjan, kombinera sol-, vind- och batteriteknik för förnybara hybridkraftverk och i större utsträckning frikoppla leveransen av el från själva produktionen.	Totalt 334 MW förnybar kapacitet installerades under 2020. Majoriteten av detta avser den landbaserade vindkraftsparken Princess Ariane. Ytterligare 3 GW är under konstruktion och över 4 GW finns i pipeline för utveckling. Total ackumulerad idrifttagen ny förnybar kapacitet under 2016-2020 uppgick till 1 560 MW. Målet uppfylldes inte på grund av projektföreningen, främst Kriegers Flak (605 MW) i Danmark som kommer att tas i drift under 2021.										
			<p>Ny, förnybar kapacitet</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Ny kapacitet (MW)</th></tr> <tr><td>2018</td><td>752</td></tr> <tr><td>2019</td><td>1226</td></tr> <tr><td>2020</td><td>1560</td></tr> <tr><td>2020 mål</td><td>2300</td></tr> </table>	År	Ny kapacitet (MW)	2018	752	2019	1226	2020	1560	2020 mål	2300
År	Ny kapacitet (MW)												
2018	752												
2019	1226												
2020	1560												
2020 mål	2300												
Energi-effektivisering	1 000 GWh intern besparing 2020 jämfört med 2015.	Vattenfall jobbar kontinuerligt med att öka energieffektiviseringen genom att: <ul style="list-style-type: none"> • Expandera fjärrvärme. • Göra energikartläggningar. • Byta/uppgradera till mer energieffektiva komponenter. • Hjälpa kunder med energieffektivisering. 	Under 2020 uppnådde bolaget 146 GWh i effektiviseringsförbättringar. Detta skedde huvudsakligen genom uppgradering av vattenkraftverk och distributionsnät och genom att byta ut lokala värmepannor mot fjärrvärme. Total uppnådd energieffektivisering under 2016-2020 uppgår till 1 040 GWh.										
			<p>Förbättrad energieffektivitet</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Effektivisering (GWh)</th></tr> <tr><td>2018</td><td>694</td></tr> <tr><td>2019</td><td>894</td></tr> <tr><td>2020</td><td>1040</td></tr> <tr><td>2020 mål</td><td>1000</td></tr> </table>	År	Effektivisering (GWh)	2018	694	2019	894	2020	1040	2020 mål	1000
År	Effektivisering (GWh)												
2018	694												
2019	894												
2020	1040												
2020 mål	1000												

Källa: Vattenfalls årsredovisning 2020, Vattenfall

a) Betänkande 2009/10:NU23.



V.S. VisitSweden AB:s uppdrag var fram till extra bolagsstämma den 22 januari 2021 att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra Sverige som turistland hos utländska målgrupper och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål och på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva PR- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland. Vid extra bolagsstämma 22 januari ändrades uppdraget till ”att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål, på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva PR- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland”. Den 1 januari 2020 förvärvade staten genom Näringsdepartementet Svensk Turism AB:s aktier i V.S. VisitSweden AB, Visit Sweden, och bolaget blev därmed helstatligt. Genom sin verksamhet bidrar Visit Sweden till en ökad internationell kunskap om och efterfrågan på Sverige som resmål. Besöksnäringen erbjuder bland annat en viktig och växande arbetsmarknad i Sverige och bolagets verksamhet förväntas bidra till den positiva utvecklingen.

Viktiga händelser 2020

- Dotterbolagen i Finland samt Norge likviderades under 2020. Dotterbolagen i Danmark och Spanien likvideras under 2021.
- Verksamheterna i Danmark och Norge avvecklades och antalet anställda minskade med 17 under första halvåret.
- Visit Sweden tillfördes ett extra statligt anslag om 10 mnkr i syfte att finansiera den omställning som krävs för att bolaget ska kunna leverera den samhällsnytta som bolagets verksamhet innebär.
- Visit Sweden tillfördes extra statligt anslag för 2021 om 20 mnkr i syfte att finansiera den planerade omställningen samt 20 mnkr för finansiering av Sverige som destination för inhemska målgrupper, s.k. Svemester, vilket möter det förändrade uppdraget 2021.
- Antagande om nya strategiska mål för hållbart värdeskapande.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av bolagsstämman.

Mål för hållbart värdeskapande

- Intresse hos målgruppen av att besöka Sverige. 2025 ska 68 procent (2019: 61) av målgruppen ”Den globala resenären” vara intresserad av att resa till Sverige (enligt Visit Swedens Brand Tracking-analys på prioriterade marknader).
- Upplevd affärsnytta hos besöksnäringens intressenter. 2021: 5,5/10, 2023: 6/10, 2025: 7/10 (Mätning genom årlig enkät till besöksnäringens aktörer NKI, nollmätning, 2021).
- Affärsdrivande samarbeten som genererar en ökad marknadsföring av resmålet Sverige. Omsättningsmål: 2021 22 mnkr, 2023 29,5 mnkr, 2025 38,5 mnkr.
- Digitaliseringen: Utrymmet för marknadsföring av Hela Sverige, inklusive Svemester, ska årligen öka med 20 procent.

Samhällsuppdrag

Visit Sweden har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag och verksamhet inom ramen för samhällsuppdraget finansieras med anslag. Uppföljning av samhällsuppdraget sker inom Regeringskansliet. Mål enligt processen för uppdragsmål har ännu inte utvecklats men kommer att tas fram inom kort.



Ordf: Karin Johansson



Vd: tf Susanne Andersson

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Karin Johansson **Led:** Lars Johansson, Jenny Lahrin, Magnus Lönn, Jonas Siljhammar, Richard Törnblom och Jari Virtanen. Susanne Andersson avgick i feb 2021 på grund av vd-uppdraget **Arb rep:** Charlotta Barnden Uddén, Lena Gunnerhed **Rev:** Linda Corneliusson (PwC)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 165 (150) tkr. Arvode till stämмоvald ledamot uppgår till 78 (71) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Nyckeltal	2020	2019
-----------	------	------

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	146	215
Rörelseresultat	8	-3
Resultat före skatt	8	-3
Nettovinst	8	-4
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	56	58
Anläggningstillgångar	2	3
Eget kapital	22	14
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	-19	-16
Operativt kapital	3	-2

Övriga nyckeltal

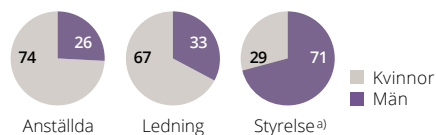
Rörelsemarginal, %	5,7	-1,6
Avkastning - eget kapital, %	44,6	-22,5
Avkastning - operativt kapital, %	1486,9	-103,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,9	-1,1
Soliditet, %	39,5	24,5
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	2
Anslag, mnkr	125	126
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	0	0
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	20	37
Sjukfrånvaro, %	0,8	2,0
Antal anställda i medeltal	59	71

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

VOKSENÅSEN

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som tack för den humanitära hjälpen under andra världskriget och har som syfte att främja svensk-norsk förståelse. Verksamheten drivs som ett center för svensk-norskt samarbete och som kurs- och konferenshotell. Voksenåsen AS är ett norskt aktiebolag, helägt av den svenska staten genom Kulturdepartementet. Överskottet från den kommersiella verksamheten ska användas till aktiviteter som främjar bolagets syfte.

Viktiga händelser 2020

- Voksenåsens har på grund av pandemin haft kraftigt minskad publik verksamhet under 2020.
- Programverksamhet som har genomförts har varit starkt beskuren men har inkluderat Sommarakademi för unga musiker, och bildandet av ett svensk-norskt ungdomsnätverk för demokrati och yttrandefrihet.
- Voksenåsen firade sitt 60-årsjubileum under året med ett digitalt firande där bland annat Kultur och demokratiminstern deltog.
- En renovering av lokalerna har genomförts under året av Statens fastighetsverk.
- Inlett ett samarbete med en hotellaktör för att sköta bokningarna i verksamhetens hotelldel.

Mål och uppföljning

Ekonomiska mål

Inga ekonomiska mål har beslutats av ägaren.

Mål för hållbart värdeskapande

- Voksenåsen ska fortsatt vara en ledande nordisk kurs- och konferensanläggning, även sett i ett internationellt perspektiv. En strategi har tagits fram för de närmaste åren för att bland annat än mer förbättra synergierna mellan den ideella och kommersiella verksamheten. En omställningsprocess har inletts för att bättre möta marknadens utmaningar.
- Voksenåsens unika karaktär gör institutionen särskilt lämpad att vara en arena för samtal med internationell prägel som innehåller teman relevanta för båda länderna.

Samhällsuppdrag

Nationalgåvan Voksenåsen har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag att:

- genom olika former av verksamhet
- stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.
- vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällsliv i Sverige och Norge. Voksenåsen ska därför ha en hög andel arrangemang i samverkan med myndigheter och organisationer i Norge samt Sverige samt ett varierat programutbud.
- erbjuda konkurrenskraftig boendemiljö och hävda sig väl i konkurrens med liknande anläggningar i Oslo-området samt uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

Uppföljning av samhällsuppdrag:

Programverksamheten innehåller aktuella teman relevanta för båda länderna med stor samverkan med olika organisationer och institutioner i både Norge och Sverige. Under 2020 har arbetet, trots de rådande omständigheterna, fortsatt med att leva upp till visionen om att vara en arena för de viktigaste nordiska samtalen. Andra viktiga områden som prioriteras är: historia, sanning och politik, Voksenåsens scen samt kursverksamhet inom språk och musik.

Mål enligt processen för uppdragsmål har ännu inte utvecklats.



Ordf: Lena Ek



Vd: Maria af Klinteberg Herrestahl

Statens ägarandel: 100%

Styrelse och revisorer valda för 2021/2022

Ordf: Nyval av Lena Ek vid stämman 2021, Maria Larsson avgick **Led:** Espen Daae, Jan Gulliksen, Niels Righolt, Mia Kjäll Spendrup och Knut Storberget. Nyval av Lubna Jaffery och Anna Sjöström Douagi vid stämman 2021, Helene Larsson Pousette avgick under hösten 2020

Rev: Trine Angell-Hansen (RSM Norge AS)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 62 (59) tkr. Arvode till stämvald ledamot uppgår till 24 (22) tkr.

Nyckeltal 2020 2019

Resultaträkning, mnkr

Nettoomsättning	18	43
Rörelseresultat	2	-2
Resultat före skatt	2	-2
Nettovinst	2	-2
- varav hänförligt till minoritet	0	0

Balansräkning, mnkr

Balansomslutning	13	13
Anläggningstillgångar	5	8
Eget kapital	5	3
- varav minoritet	0	0
Nettoskuld	2	2
Operativt kapital	7	5

Övriga nyckeltal

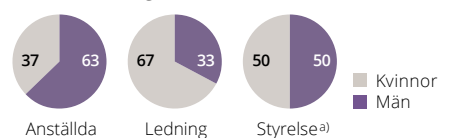
Rörelsemarginal, %	11,4	-3,9
Avkastning - eget kapital, %	51,1	-42,6
Avkastning - operativt kapital, %	33,8	-25,8
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,3	0,6
Soliditet, %	40,5	26,4
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	1
Anslag, mnkr	24	12
Utdelning, mnkr	0	0
Klimatavtryck, Scope 1, tCO ₂ e	9	73
Klimatavtryck, Scope 2, tCO ₂ e	0	0
Sjukfrånvaro, %	6,9	10,3
Antal anställda i medeltal	38	40

Rapporterat enligt GRI:s riktlinjer	Ja
Bestyrkt GRI-rapport	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej

Prioriterade globala mål



Könsfördelning, %



a) Valda för 2021/2022

Övriga bolag och verksamheter

Det europeiska bolaget EUROFIMA och stiftelserna Norrlandsfonden och Industrifonden förvaltas i enlighet med statens ägarpolicy.

EUROFIMA

EUROFIMA European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock erbjuder finansiering av järnvägsfordon till sina aktieägare. Aktieägare är huvudsakligen europeiska järnvägsföretag. Bolaget bildades 1956 utifrån ett internationellt fördrag mellan ett antal europeiska stater. Genom de förändringar som skett i Europa sedan dess med en gradvis liberalisering av järnvägsmarknaden för persontåg står bolaget inför ett antal utmaningar. Genom att anpassa strategin och bolagets statuter till dessa förändringar kan bolagets relevans i framtiden öka. Svenska staten äger 2 procent av aktiekapitalet. De största aktieägarna är Deutsche Bahn (22 procent), SNCF (22 procent) och Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (13 procent).

Viktiga händelser 2020

- EUROFIMA introducerade under året, inför LIBOR-reformen, säkringsredovisning. EUROFIMA gav ut majoriteten av sina obligationer under det s.k. Green Bond Framework.
- Under 2020 uppgick utlåningen till 2 908 miljoner euro och länestocken ökade med 7,2 procent till 10,9 miljarder euro. De huvudsakliga låntagarna var Schweizerische Bundesbahnen (SBB), Renfe och Ferrovie Dello Stato Italiane (FS).

EUROFIMA beslutade om utbetalning av utdelning för 2020. Sveriges andel uppgick till EUR 120 000.

Industrifonden

Stiftelsen Industrifonden bildades av staten 1979. Industrifondens syfte är att främja industriell tillväxt och förnyelse i Sverige genom att på affärsmässig grund finansiera små och medelstora företag. Stiftelsens kapitalbas ska hållas reellt intakt. Allt överskott används för nya investeringar. Industrifonden investerar riskkapital i bolag med svensk anknytning. Stiftelsen är en aktiv minoritetsinvestor, som siktar på en ägarandel om lägst 15 och högst 50 procent och som samarbetar med entreprenörer och andra investerare. Investeringshorisonten är som regel 5–10 år. Bland några av Industrifondens framgångsrika investeringar återfinns Arcam, Oatly och CellaVision.

Industrifonden har 20 medarbetare, varav 9 kvinnor och 11 män. Kapitalbasen var 30 juni 2019 drygt 4 miljarder kronor, varav cirka hälften är investerat i ett 50-tal bolag. Under verksamhetsåret 2019/20 investerades 495 miljoner kronor, vilket avsåg 92 miljoner kronor i fem nya bolag och 403 miljoner kronor följdinvesteringar i befintliga portföljbolag.

Industrifondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden den 1 november 2020–31 oktober 2021 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer: **Ordf:** Birgitta Stymne Göransson **Led:** Åsa Hedin, Lars Gatenbeck, Daniel Kristiansson, Charlotta Nilsson, Bo Norrmark, Christian Salomon, Maria Strömme. **Rev:** Jonas Ståhlberg, Daniel Wassberg (Deloitte). Arvode till styrelsen ordförande uppgår till 200 (200) tkr. Arvode till ledamot uppgår till 100 (100) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Norrlandsfonden

Stiftelsen Norrlandsfonden grundades 1961. Stiftelskapitalet är tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfondens syfte är att främja utveckling i företag med tillväxtambitioner i Gävleborgs, Västernorrlands, Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län genom att delta i finansiering. Stiftelsens kapitalbas ska på lång sikt bevaras nominellt intakt. Norrlandsfonden erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika typer av garantier till företag i norra Sverige. Särskild uppmärksamhet ska ägnas Norrbottens län och inlandskommunerna. Dessutom är Norrlandsfonden delägare i ett antal bolag med riskkapital- och inkubatorverksamhet, såsom Partnerinvest Övre Norrland, Norr Sædd Holding och Arctic Business Incubator.

Under 2020 uppgick kapitalbasen i stiftelsen till drygt 1,3 miljarder kronor. Norrlandsfonden hade ett totalengagemang om 994 miljoner kronor till totalt 471 kunder, varav 82 nya kunder (tillkom under 2020). Norrlandsfonden hade 14 medarbetare under 2020, varav åtta kvinnor och sex män.

Norrlandsfondens styrelse och revisorer utses av regeringen. För perioden den 1 juli 2020–30 juni 2021 har regeringen förordnat följande ledamöter och revisorer: **Ordf:** Gunnar Olofsson **Led:** Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Kajsa Hedberg, Eva Lindberg, Ingemar Nilsson, Elise Ryder Wikén, Linda Sundberg. **Rev:** Johanna Sällvin, Gunnar Karlsson (KPMG). Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till ledamot uppgår till 50 (50) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Avvecklade bolag och bolag under avveckling

INSTEX

Instrument in Support of Trade Exchanges (INSTEX) grundades 2019 av Frankrike, Tyskland, och Storbritannien. INSTEX upprättades i form av ett aktiebolag med säte i Frankrike och har som syfte att underlätta betalningar i samband med legitim handel mellan Europa och Iran. Svenska regeringen har under 2020, i enlighet med riksdagens bemyndigande, förvärvat aktier till ett värde av 100 000 euro i INSTEX. Den svenska statens ägarandel uppgår till en procent. Även Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna och Norge ingår som aktieägare.

Ett viktigt skäl till svenskt delägarskap är att regeringen, liksom övriga EU, fäster stor vikt vid att Iran fortsatt kvarstår i den kärntekniska överenskommelsen (Joint Comprehensive Plan of Action - JCPOA). INSTEX är en viktig del av EU:s gemensamma ansträngningar för att åstadkomma detta och bidrar till att europeiska länder kan leva upp till sina ekonomiska åtaganden under JCPOA.

Swedesurvey Aktiebolag

Swedesurvey Aktiebolag har sålt tjänster inom fastighetsadministration och geografisk informationsförsörjning på den internationella marknaden i nära samverkan med den statliga myndigheten Lantmäteriet. Syftet var att marknadsföra Lantmäteriets tjänster utomlands. Swedesurvey riktade sig i första hand mot offentliga organisationer i utvecklingsländer och merparten av projekten hade karaktären att via rådgivning och utbildning stödja dem i deras kapacitetsutveckling. Tjänsterna finansierades dels direkt från kund, dels genom inter-

nationella institutioner och biståndsorganisationer. Bolaget förlorade huvuddelen av omsättningen sedan de Sidafinansierade uppdragen togs över av Lantmäteriet. Sammanfattningsvis krympte bolagets verksamhet till en sådan omfattning att argument saknades för att bedriva verksamheten i bolagsform. Riksdagen beslutade därför i juni 2017 att bemyndiga regeringen att avveckla Swedesurvey genom likvidation. Vid en extra bolagsstämma den 19 mars 2019 beslutades att Swedesurvey ska likvideras. Likvidationen avslutades den 17 december 2020.



Övrigt

Statligt ägande i modern tid	92
Redovisningsprinciper	96
Propositionsförteckning	97
Statens ägarpolicy	100
Principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande	105
Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande	110
Principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande	113
Bolagens rapportdatum	116
Definitioner och förkortningar	117
Adresser	118

Statligt ägande i modern tid

Förvaltningen av bolagen med statligt ägande har sedan 1969 huvudsakligen varit samlad inom Regeringskansliet. Skälen till varför bolag har bildats eller fått ett statligt ägande har förändrats över tiden. Sammanställningen nedan sammanfattar de viktigare händelserna i bolagsportföljen.

1969 Industridepartementet bildas dit förvaltningen av flertalet av bolagen med statligt ägande förs.

1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs- och petrokemi-branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.

1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.

1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevalla-varvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.

1978 SSAB, Skandinavians ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.

1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.

1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar.

1981 Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).

1982 Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.

1984 Nokia köper 70 procent av satellit- och TV-tillverkaren Luxor, vilken övertagits av staten fem år tidigare.

1985 Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.

1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum och Oljekonsumenternas förbund, OK, går ihop och bildar OK Petroleum, OKP, med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.

1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.

1988 Affärsverket Statens Järnvägar delas, Banverket får ansvar för bannätet och affärsverket Statens Järnvägar (SJ) för tågtrafiken.

1989 Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.

1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.

1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Celsius Industrier, tidigare Svenska Varv, byter skepnad till försvarskoncern när det slås samman med Telub och FFV, ombildas till aktiebolag, samt köper Bofors.

1992 Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett offentligt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota Bank går i konkurs och förvärvas av staten. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.

1993 Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Staten blir huvudägare i Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius men behåller röstmajoriteten och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som



År 2003 förvärvar staten ABB:s innehav om 35 procent i SEK och blir efter förvärvet ensam ägare till SEK.

lägger bud på NCB. Securum skjuter till 10 miljarder kronor för att rädda Nordbanken. Televerket ombildas till Telia AB. AMU-gruppen bolagiseras.

1994 A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan, och är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Staten säljer sitt resterande innehav i SSAB, OKP samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

1995 V&S Vin & Sprits monopol på tillverkning av spritdrycker och på import av sprit, vin och starköl upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

1996 Staten skjuter till 600 miljoner kronor till AmuGruppen (senare Lernia) för att rädda företaget från konkurs.

1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tjipstjänst AB går ihop och byter namn till Svenska Spel AB. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bildar MeritaNordbanken.

1998 Enheten för statligt ägande bildas på Näringsdepartementet och ges förvaltningsansvar för en stor del av bolagen med statligt ägande.

1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll (bolagiserat 1995 från Statens Anläggningsprovning i samband med att besiktningsmonopolet avskaffades) och Värdepapperscentralen (VPC).

2000 Återstående aktieinnehav i Celsius (25 procent) säljs till försvarskoncernen Saab. Telia børsintroduceras. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvären av de tyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kronor. Nordea Bank går samman med Uni-Danmark och norska Kreditkassen och blir en nordisk bank. Statens ägarandel i banken minskar till 18,2 procent. Affärsverket Statens Järnvägar delas upp i sex olika bolag. Det nya SJ AB får ansvar för persontrafiken. De andra bolagen är Euro-Maint, Green Cargo, Jernhusen, TraffCare och Unigridd.

2001 Sveaskog förvärvar AssiDomän AB. Flygkoncernen SAS, vilket tidigare ägts via tre olika nationella moderbolag, får ett gemensamt nybildat moderbolag, SAS AB, i vilket tidigare aktieägare får nyemitterade aktier. Staten äger därefter 21,4 procent av SAS AB.

2002 Telia och finska Sonera går samman till TeliaSonera och skapar den ledande teleoperatören i Norden. Staten äger därefter 46 procent av TeliaSonera.

2003 Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Staten förvärvar ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blir efter förvärvet ensam ägare till SEK.

2005 Staten skjuter till 600 miljoner kronor till Green Cargo. ”Svensk kod för bolagsstyrning” (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, börjar tillämpas av Stockholmsbörsen och utgör även en del av statens ägarpolitik. Innovationsbron bildas med uppgift att investera i tillväxtbolag. Riksdagen utvidgar SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.



År 2009 bildas Svevia och Vectura Consulting ur tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket.

2006 Staten avyttrar sin sista aktie i SAKAB AB, vilket var en rest sedan 1992 då huvudmannskapet för hanteringen av farligt avfall överförts på en privat aktör.

2007 Staten minskar sitt innehav i TeliaSonera (nuvarande Telia Company) och säljer aktier för 18 miljarder kronor. Staten äger därefter 37,3 procent i bolaget. Riksdagen beslutar att ge regeringen mandat att sälja vissa av bolagen med statligt ägande.

2008 Staten säljer sitt innehav i OMX till Borse Dubai (varefter Nasdaq tar över ägandet), i Vin&Sprit till franska Pernod Ricard och i Vasakronan till AP Fastigheter. Försäljningarna ger intäkter motsvarande 81 miljarder kronor. SEK och Almi tillförs nytt kapital, i samband med detta överläts aktierna i Venantius till SEK. Fouriertransform bildas i syfte att investera i forsknings- och utvecklingsverksam-

het inom fordonsklustret. Staten tar, genom Riksgäldskontoret, i november över ägandet i Carnegie Investment Bank och Max Matthiessen. Övertagandet sker på grundval av stödlagen för att värna stabiliteten i den finansiella sektorn. Aktierna avyttras under 2009.

2009 Svevia och Vectura Consulting bildas ur tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket. Staten deltar i nyemissioner i Nordea Bank och SAS. Samgåendet mellan Posten och Post Danmark slutförs och bildar ett nytt bolag, i dag PostNord. Apoteksmonopolet avvecklas och bolagen Apoteksgruppen, APL och Apotekens Service avskiljs från Apoteket. Statens aktie i Kasernen Fastighetsaktiebolag förs över till Vasallen AB.

2010 Försäljningen av 465 apotek slutförs som ett led i omregleringen av apoteksmarknaden. Dessutom över-

förs 150 apotek till Apoteksgruppen. Infranord AB bildas av Banverket Produktions verksamhet. Det nybildade bolaget Swedavia AB tar över flygplatsverksamheten för tio nationellt strategiska flygplatser från Luftfartsverket. Staten deltar i nyemission i SAS. ESS AB bildas i syfte att planera och bygga den europeiska spallationskällan i Lund och ett centrum för databearbetning i Köpenhamn. Inlandsinnovation AB bildas i syfte att bedriva finansieringsverksamhet och främja innovation och företagande i norra Sveriges inland.

2011 Förvaltningen av bolagen med statligt ägande flyttas över från Näringsdepartementet till Finansdepartementet. Staten säljer 255 miljoner aktier i Nordea Bank för 19 miljarder kronor och minskar sitt ägande från 19,9 procent till 13,5 procent. Aktierna i Ersättningsmark i Sverige AB delas ut från Sveaskog till staten. Bolaget

äger 100 000 hektar produktiv skogsmark som ska användas som ersättningsmark för skyddsvärd skog. Metria som säljer analyser, tjänster och produkter baserade på geografisk information bildas ur Lantmäteriet. Arbetslivsresurs AR AB (bildat 2005 av Samhall resurs och AMS Arbetslivstjänster) säljs för 145 miljoner kronor.

2012 SAS brottas med stora lönsamhetsproblem och för att säkra bolagets likviditet går staten, tillsammans med övriga stora ägare och ett antal banker, med i en kreditfacilitet om 3,5 miljarder kronor. Bilprovningen slutför delförsäljning av stationsnätet genom att dela bolaget i två delar. Minoritetsägarna tar över det stationsnät som varit till försäljning medan majoritetsägaren, staten, behåller resterande del av Bilprovningen och blir 100-procentig ägare.

2013 Almi och Innovationsbron slås samman i syfte att skapa en gemensam organisation för finansiering i tidiga faser av bolagsbildningar. Förvaltningen av Saab Automobile Parts (senare Orio), reservdelstillverkaren vilken Riksgäldskontoret tagit i pant för ett lån till biltillverkaren Saab, flyttas till Finansdepartementet. Staten avvecklar hela sitt återstående ägande i Nordea Bank (13,4 procent) genom att vid två tillfällen under året sälja aktier för 41 miljarder kronor. Staten säljer Vectura Consulting till teknikkonsultföretaget Sweco för knappt en miljard kronor.

2014 SAS säger upp lånelöftet genom kreditfaciliteten till bland andra staten efter att ha förbättrat bolagets lönsamhet och stärkt den finansiella ställningen via en emission av preferensaktier på kapitalmarknaden. Apotekens Service avbolagiseras då ansvar och verksamhet överförs till den nya e-Hälsomyndigheten som bildas den 1 januari 2014. Ersättningsmark i Sverige och Svenska Miljöstyrrådet försätts i likvidation. I maj 2014 beslutades vid extra bolagsstämma i Bostadsgaranti om försäljning av dotterbolaget Försäkringbolaget Bostadsgaranti. Försäljningen utgör en del av avvecklingen av Bostadsgaranti som helhet. Regeringen fick riksdagens bemyndigande att avyttra

tillgångar och skulder i ESS till ett konsortium för europeisk forskningsinfrastruktur och att likvidera bolaget.

2015 Förvaltningen av bolagen med statligt ägande flyttas från Finansdepartementet till Näringsdepartementet och ges förvaltningsansvar för ytterligare åtta bolag och två stiftelser. Likvidationen av Ersättningsmark avslutas.

2016 Staten minskar sitt innehav i SAS i ett auktionsförfarande tillsammans med norska staten. Efter försäljningen äger staten cirka 17,2 procent av antalet stamaktier. Statens intäkter från försäljningen uppgår till 213,9 miljoner kronor. Efter beslut av riksdagen bildas det nya riskkapitalbolaget Saminvest i enlighet med regeringens förslag på en ny riskkapitalstruktur som ska investera i investeringsteam, så kallade venture capital-fonder, tillsammans med privat kapital. Likvidationen av Miljöstyrrådet avslutas.

2017 Den 1 januari tillförs aktierna i de två statliga riskkapitalbolagen Fourierrtransform och Inlandsinnovation till Saminvest. SAS genomförde en nyemission av stamaktier, svenska staten tecknade inte aktier i denna nyemission varför statens ägarandel sjönk från 17,2 procent till 14,8 procent. Den danska och den svenska regeringen slöt avtal om att stödja genomförandet av den nya produktionsmodellen för PostNords danska verksamhet (Post Danmark). LKAB och Vattenfall bildade tillsammans med SSAB ett joint venture för att utveckla initiativet HYBRIT med målsättningen att ta fram en tillverkningsprocess för stål som släpper ut vatten i stället för koldioxid. Regeringen beslutade att sälja Apoteksgruppen i Sverige Holding AB till Euroapothea UAB. Likvidationen av European Spallation Source ESS AB avslutas.

2018 Beslutas att Bostadsgaranti ska träda i frivillig likvidation. Svenska Spel anpassar organisationen inför ny spelreglering och Telia Companys utträde ur Eurasien slutförs. Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) avyttras av Trafikverket.

2019 Staten förvärvar Svensk Turism Aktiebolags aktier i V.S. VisitSweden AB och blir ensam ägare av bolaget. Telia Company förvärvade samtliga aktier i Bonnier Broadcasting inklusive varumärkena TV4, C More och finska MTV. Beslutas att Swedesurvey ska träda i frivillig likvidation.

2020 Staten tillskjuter medel till Lernia (150 miljoner kronor) och Swedavia (2,5 miljarder kronor) till följd av covid-19-pandemin och deltar i rekaptaliseringen av SAS. Statens totala tillskott i SAS rekaptaliseringsplan uppgår till 4,3 miljarder kronor och ägarandelen i bolaget ökar till 21,8 procent. I juni 2020 förstärktes Almis finansiella bas genom kapitaltillskott från staten med 2,95 miljarder kronor till låneverksamheten och med 400 miljoner kronor till riskkapitalverksamheten inom Almi Invest. Den låneram SEK har i Riksgälden utökades från 125 till 200 miljarder kronor. Likvidationen av Swedesurvey avslutas. Riksdagen bemyndigade regeringen att överföra statens aktier i Vasallen AB till Statens Bostadsomvandling AB Sbo. Sverige blev den 22 september aktieägare i INSTEX, Instrument in Support of Trade Exchanges.

Redovisningsprinciper

Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. Bolag som ingår i den konsoliderade redovisningen är de aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet samt organisationen Svenska skeppshypotekskassan. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet eller av statliga stiftelser. Bolag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Dotterbolag utgörs av bolag där staten har en kapitalandel motsvarande 50 procent eller mer. Intressebolag, det vill säga där staten har en kapitalandel understigande 50 procent har, i det fall staten äger 20 procent eller mer, medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive bolag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en koncernredovisning. Anledningen till detta är att bolagen med statligt ägande inte utgör en koncern och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt gällande redovisningslagstiftning. Sammanställningen syftar därför till att, i finansiella termer, på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av bolagen med statligt ägande. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande redovisningslagstiftning lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från bolag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I rapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet (se nedan). Bolagsbeskrivningarna som presenterar respektive bolag baseras huvudsakligen på bolagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal bolagen själva redovisat (se avsnittet Definitioner).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande.

- De bolag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Rapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive bolag. En del bolag, bland annat de finansiella bolagen som redovisar enligt lagen (1995:1559) om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag, anpassar sin inrapportering till Regeringskansliets rapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar. En del bolag tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
- Av regeringens riktlinjer för extern rapportering i bolag med statligt ägande framgår att bolagens finansiella rapporter ska upprättas med utgångspunkt i de krav som ställs på bolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Bolag med statligt ägande ska som huvudregel upprätta sin redovisning enligt IFRS.
- Intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intressebolaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen och ingår i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intressebola-

gets eget kapital tagits in i den konsoliderade balansräkningen.

- För dotterbolag i vilka det finns en minoritet har resultaträkningen och balansräkningen justerats. Justeringarna innebär att minoritetens andel i dotterbolagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intressebolag. Minoritetens andel i dotterbolagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan bolag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhavanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att bolagen tillsammans inte utgör en koncern. Av den anledningen tillhandahåller de rapporterade bolagen heller inte de underlag som möjliggör sådana elimineringar.
- Vissa nyckeltal har inte beräknats för de finansiella bolagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella bolagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga bolag.

För information om redovisningsprinciper i respektive bolag hänvisas till respektive bolags årsredovisning.

Propositionsförteckning

Bolag / Proposition
Akademiska Hus (prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FIU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252) (prop. 2010/11:1 utgiftsområde 24, bet. 2010/11:FIU2, rskr. 2010/11:139, 140) (prop. 2013/14:1 utgiftsområde 24, bet. 2013/14:NU1, rskr. 2013/14:103)
Almi (prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80) (prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU17, rskr. 2008/09:47) (prop. 2009/10:148, bet. 2009/10:NU25, rskr. 2009/10:361) (prop. 2011/12:99, bet. 2011/12:FIU21, rskr. 2011/12:282) (prop. 2012/13:1, bet. 2012/13:NU1, rskr. 2012/13:104) (prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340) (prop. 2019/20:167, bet. 2019/20:FIU60, rskr. 2019/20:296)
APL, Apoteket, Apoteksgruppen (prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234) (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357) (prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302) (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58) (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194) (prop. 2004/05:70, bet. 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217) (prop. 2005/06:70, bet. 2005/06:SoU15, rskr. 2005/06:198) (prop. 2006/07:78, bet. 2006/07:SoU12, 2006/07:153) (prop. 2007/08:87, bet. 2007/08:SoU 17, 2007/08:182) (prop. 2007/08:142, bet. 2007/08:SoU20, 2007/08:255) (prop. 2008/09:145, bet. 2008/09: SoU21, rskr. 2008/09:226) (prop. 2008/09:190, bet. 2008/09: SoU25, rskr. 2008/09:288) (prop. 2009/10:96, bet. 2009/10: SoU10, rskr. 2009/10:222) (prop. 2009/10:138, bet. 2009/10: SoU23, rskr. 2009/10:288) (prop. 2012/13:128, bet. 2012/13:SoU26, rskr. 2012/13:279) (prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333) (prop. 2017/18:157, bet. 2017/18: SoU24, rskr. 2017/18:353) (prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)
Arlandabanan Infrastructure (prop. 1993/94:39, bet. 1993/94:TU6, rskr. 1993/94:74) (prop. 1993/94:213, bet. 1993/94:TU36, rskr. 1993/94:436) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:TU1, rskr. 2005/06:81) (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35) (prop. 2010/11:1, bet. 2010/11:TU1, rskr. 2010/11:138)
Bilprovningen (prop. 1963:91, SU 1963:83, bet. 3LU 1963:22, rskr. 1963:198) (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92) (prop. 1993/94:167, bet. 1993/94:TU35, rskr. 1993/94:433) (prop. 1994/95:69, bet. 1994/95:TU8, rskr. 1994/95:137) (prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:TU1, rskr. 1996/97:115) (prop. 2009/10:32, bet. 2009/10:TU8, rskr. 2009/10:161) (prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162)
Dramaten (prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315) (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129) (prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)
EUROFIMA (prop. 1955:211) (prop. 1992/93:176, bet. 1992/93:TU36, rskr. 1992/93:348)
Green Cargo (prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/00:238) (prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15, rskr. 2003/04:286) (prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)
Göta kanalbolag (prop. 1977/78:119, bet. 1977/78:TU22, rskr. 1977/78:291) (prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351) (prop. 1992/93:51, bet. 1992/93:NU15, rskr. 1992/93:97) (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224) (prop. 2014/15:99, bet. 2014/15:FIU21, rskr. 2014/15:255) (prop. 2015/16:1, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:89) (prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333)

Bolag / Proposition
Industrifonden (prop. 1978/79:123, bet. 1978/79:NU59, rskr. 1978/79:415) (prop. 1992/93:82, bet. 1992/93:NU19, rskr. 1992/93:145) (prop. 1994/95:100, bet. 1994/95:NU18, rskr. 1994/95:300)
Infranord (prop. 2009/10:10, bet. 2009/10:TU5, rskr. 2009/10:59)
Jernhusen (prop. 1999/00:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238) (prop. 2008/09:35, bet. 2008/09:TU2, rskr. 2008/09:145) (prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293) (prop. 2011/12:76, bet. 2011/12:TU5, rskr. 2011/12:247) (prop. 2015/16:1 utg.omr. 24, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:90)
Lernia (prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175) (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341) (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu8, rskr. 1995/96:224) (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108) (Skr. 1996/97:95, bet. 1996/97:AU10, rskr. 1996/97:188) (prop. 2012/13:1, bet. 2012/13:NU1, rskr. 2012/13:103) (prop. 2019/20:187, bet. 2019/20:FIU62, rskr. 2019/20:364)
LKAB (prop. 1883:18) (prop. 1882:14) (prop. 1907:107) (prop. 1927:241) (prop. 1934:270) (prop. 1977/78:96, bet. 1977/78:NU50, rskr. 1977/78:225) (prop. 1978/79:87, bet. 1978/79:NU30, rskr. 1978/79:240) (prop. 1979/80:79, bet. 1979/80:NU72, rskr. 1979/80:380) (prop. 1981/82:32, bet. 1981/82:TU7, rskr. 1981/82:116) (prop. 1981/82:56, bet. 1981/82:NU13, rskr. 1981/82:82) (prop. 1980/81:128, bet. 1980/81:NU48, rskr. 1980/81:301) (prop. 1982/83:120, bet. 1982/83:NU38, rskr. 1982/83:306) (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)
Metria (prop. 2010/11:53, bet. 2010/11:CU10, rskr. 2010/11:188) (prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333)
Miljömärkning Sverige (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:NU1, rskr. 1997/98:131) (prop. 2005/06:105, bet. 2005/06:LU33, rskr. 2005/06:377) (prop. 2011/12:99, bet. 2011/12:FIU21, rskr. 2011/12:282)
Operan (prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315) (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129) (prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)
Orio (prop. 2012/13:99, bet. 2012/13:FIU21, rskr. 2012/13:287) (prop. 2020/21:99, bet. 2020/21:FIU21)
PostNord (prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152) (prop. 1993/94:38, bet. 1993/94:TU9, rskr. 1993/94:119) (prop. 1995/96:218, bet. 1996/97:TU3, rskr. 1996/97:34) (prop. 1997/98:127, bet. 1997/98:TU13, rskr. 1997/98:304) (prop. 1998/99:95, bet. 1998/99:TU11, rskr. 1998/99:237) (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253) (prop. 2009/10:216, bet. 2009/10:TU19, rskr. 2009/10:378) (bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190) (prop. 2017/18:39, bet. 2017/18:FIU28, rskr. 2017/18:114)
RISE, Research Institutes of Sweden (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284) (prop. 2001/02:2, bet. 2001/02:NU:5, rskr. 2001/02:64) (prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289) (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160) (prop. 2012/13:30, bet. 2012/13:UbU3, rskr. 2012/13:152) (prop. 2012/13:99, bet. 2012/13:FIU21, rskr. 2012/13:287) (prop. 2016/17:1, bet. 2016/17:NU1, rskr. 2016/17:103)

Bolag / Proposition	Bolag / Proposition
Samhall (prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74) (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118) (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293) (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153) (prop. 1991/92:91, bet. 1991/92:AU16, rskr. 1991/92:249) (prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:AU1, rskr. 2000/01:103) (prop. 2011/12:1 utg.omr. 14, bet. 2011/12:AU2, rskr. 2011/12:88)	Sveaskog (prop. 1998/99:1 utg.omr. 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108) (prop. 1999/2000:1 utg.omr. 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111) (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108) (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107) (prop. 2004/05:1 utg.omr. 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117) (prop. 2009/10:169, bet. 2009/10:NU22, rskr. 2009/10:384)
Saminvest (prop. 2015/16:110, bet. 2015/16:NU23, rskr. 2015/16:295)	Svedab (prop. 1990/91:158, bet. 1990/91:TU31, rskr. 1990/91:379) (prop. 1992/93:100 bil. 7, bet. 1994/95:TU2, rskr. 1994/95:50) (prop. 1996/97:161, bet. 1997/98:TU6, rskr. 1997/98:32) (prop. 1999/2000:66, bet. 1999/2000:TU10, rskr. 1999/2000:237) (prop. 2001/02:20, bet. 2001/02:TU2, rskr. 2001/02:126) (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35) (prop. 2009/10:1, bet. 2009/10:TU1, rskr. 2009/10:117) (prop. 2010/11:1, bet. 2010/11:TU1, rskr. 2010/11:138)
SAS (prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU9, rskr. 1996/97:232) (prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17, rskr. 2000/01:253) (prop. 2008/09:124, bet. 2008/09:FIU40, rskr. 2008/09:192) (prop. 2009/10:121, bet. 2009/10: FIU35, rskr. 2009/10:220) (prop. 2012/13:46, bet. 2012/13:NU10, rskr. 2012/13:102) (prop. 2019/20:136, bet. 2019/20:FIU52, rskr. 2019/20:188) (prop. 2019/20:187, bet. 2019/20:FIU62, rskr. 2019/20:364)	Svenska Skeppshypotek (prop. 1929:160) (prop. 1963:78) (prop. 1965:99, bet. 1965:BaU38, rskr. 1965:289) (prop. 1971: 76, bet. NU 1971:18) (prop. 1980/81:58, bet. 1980/81:NU21, rskr. 1980/81:110) (prop. 1987/88:25, bet. 1987/88: NU12, rskr. 1987/88:112) (prop. 1990/91:190, bet. 1991/92:NU32) (prop. 1993/94:216, bet. 1993/94:NU27) (prop. 1995/96:220, bet. 1996/97:KU03) (prop. 1997/98:136, bet. 1997/98: KU31, rskr. 1997/98:119) (prop. 1998/99:1, bet. 1998/99: FIU11) (prop. 2003/04:128, bet. 2003/04: FIU21, rskr. 2003/04:273) (skr. 2019/20:108, bet. 2019/20:FIU46, rskr. 2019/20:345)
SBAB (prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115) (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374) (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417) (prop. 2001/02:1 Bilaga 6, utg.omr.2, bet. 2001/02:FIU2, rskr. 2001/02:129) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:FIU2, rskr. 2005/06:126-128) (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) (prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FIU39, rskr. 2008/09:217) (mot. 2010/11:N1, bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190)	Svenska Spel (prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FIU14, rskr. 1995/96:248) (prop. 2008/09:126, bet. 2008/09:KrU8, rskr. 2008/09:243)
SEK, Svensk Exportkredit (prop. 1962:125, bet. 1962:SU110, bet. 1962:BaU22, rskr.1962:272 & 275) (prop. 1981/82:181, bet. 1981/82:NU52, rskr. 1981/82:427) (prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302) (prop. 2002/03:142, 2002/03:NU14, rskr. 2002/03:244) (prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU1, rskr. 2008/09:47) (prop. 2008/09:86, bet. 2008/09:NU12, rskr. 2008/09:125) (prop. 2015/16:1, utg.omr. 24, bet. 2015/16:NU1, rskr. 2015/16:89) (prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)	Svevia (prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)
Sj (prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238) (Skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14, rskr. 2001/02:281) (prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343) (prop. 2005/06:160, bet. 2005/06:TU5, rskr. 2005/06:308) (prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293)	Swedavia (prop. 2009/10:16, bet. 2009/10:TU7, rskr. 2009/10:114) (prop. 2019/20:187, bet. 2019/20:FIU62, rskr. 2019/20:364)
SOS Alarm (prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329) (prop.1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369) (prop.1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152) (prop.1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943) (prop.1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)	Sweden House (prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FIU4, rskr. 1994/95:75)
Specialfastigheter (prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FIU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)	Swedesurvey (prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217) (prop. 2016/17:181, bet. 2016/17:NU24, rskr. 2016/17:333)
SSC, Svenska rymdaktiebolaget (prop. 1972:48, bet. 1972:NU37, rskr. 1972:216) (prop. 1978/79:142, bet. 1978/79:NU36, rskr. 1978/79:292) (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)	Swedfund (prop. 1977/78:135, bet. 1978/79:UU1, rskr. 1978/79:9) (prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210) (prop. 2008/09:52, bet. 2008/09:UU9, rskr. 2008/09:74)
Statens Bostadsomvandling (prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306) (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FIU27, rskr. 1997/98:317) (prop. 2001/02:4, bet. 2001/02:NU4, rskr. 2001/02:118) (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160) (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FIU21, rskr. 2001/02:326) (bet. 2002/03:BOU10, rskr. 2002/03:216) (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FIU11, rskr. 2003/04:49) (prop. 2003/04:100, bet. 2003/04:FIU21, rskr. 2003/04:273) (prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)	Systembolaget (prop. 1976/77:108, bet. 1976/77:SkU 40, rskr. 1976/77:231) (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249) (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106) (prop. 1998/99:134, bet. 1999/00:SoU4, rskr. 1999/00:42) (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260) (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152) (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38) (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157) (prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209) (prop. 2009/10:125, bet. 2010/11:SoU4, rskr. 2010/11:36) (prop. 2018/19:59, bet. 2018/19:SoU18, rskr. 2018/19:239)

Bolag / Proposition**Telia Company**

(prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:443)
 (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU14, rskr. 1997/98:308)
 (prop. 1998/99:99, bet. 1998/99:NU14, rskr. 1998/99:260)
 (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)
 (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)
 (bet. 2010/11:NU7, rskr. 2010/11:190)
 (prop. 2018/19:40, bet. 2018/19:NU9, rskr. 2018/19:168)
 (prop. 2020/21:99, bet. 2020/21:FIU21)

Teracom Group

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)
 (prop. 2001/02:76, bet. 2001/02:KrU7, rskr. 2001/02:149)
 (prop. 2002/03:110, bet. 2002/03:TU6, rskr. 2002/03:228)
 (prop. 2002/03:64, bet. 2002/03:KrU7, rskr. 2002/03:195)
 (prop. 2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)
 (prop. 2003/04:118, bet. 2003/04:KU24, rskr. 2003/04:231)
 (prop. 2005/06:1 utg. omr. 24, bet. 2005/06:NU1, rskr. 2005/06:121)
 (prop. 2010/11:1 utg. omr. 24, bet. 2010/11:NU1, rskr. 2010/11:132)
 (prop. 2019/20:99, bet. 2019/20:FIU21, rskr. 2019/20:340)

Vasallen

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284)
 (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)
 (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FIU20, rskr. 2000/01:288)
 (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FIU21, rskr. 2002/03:235)
 (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)
 (prop. 2008/09:172, bet. 2008/09:FIU41, rskr. 2008/09:263)
 (prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)

Visit Sweden

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)
 (prop. 2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)
 (prop. 2019/20:1, bet. 2019/20:FIU1, rskr. 2019/20:59)
 (prop. 2020/21:1, bet. 2020/21:NU1, rskr. 2020/21:145)

Vattenfall

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)
 (prop. 2009/10:179, bet. 2009/10:NU23, rskr. 2009/10:325)

Voksenåsen

(prop. 1960:88, bet. 1960:SU78, rskr. 1960:205)
 (prop. 1976/77:25, bet. 1976/77:KrU27, rskr. 1976/77:72)
 (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:KrU1, rskr. 1997/98:97)

Statens ägarpolicy

Regeringen beslutade den 27 februari 2020 nedanstående ägarpolicy för bolag med statligt ägande. Policyn ersätter tidigare ägarpolicy som beslutades den 22 december 2016. Regeringens principer för bolagsstyrning, ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt extern rapportering i bolag med statligt ägande ingår i statens ägarpolicy.

1. Inledning

Bolagen med statligt ägande ägs ytterst av svenska folket och utgör en betydande del av svenskt näringsliv.

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta bolagen med statligt ägande så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och, i förekommande fall, att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs väl. Regeringen anser att det är av största vikt att bolagen förvaltas på ett aktivt och professionellt sätt med långsiktigt värdeskapande som övergripande mål.

Bolag med statligt ägande ska agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. I syfte att främja ett långsiktigt hållbart värdeskapande i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende.

En förutsättning för att bolagen med statligt ägande ska bidra till ekonomisk effektivitet och konkurrenskraft i hela landet är att staten tillämpar god bolagsstyrning. Den svenska regeringens förvaltningsprinciper följer i huvudsak OECD:s riktlinjer för bolagsstyrning respektive anti-korruption och integritet i statligt ägda företag vilket ger ett förutsägbart ramverk för såväl staten som ägare som för bolagen med statligt ägande.

Det statliga bolagsägandet i Sverige har tillkommit vid olika tidpunkter och av skilda skäl. Många av bolagen har sitt ursprung i affärsverksamhet inom

myndighet, affärsverk eller statliga monopol. I dag verkar de flesta av bolagen på fullt konkurrensutsatta marknader. En ökad globalisering, teknologisk utveckling och ökad konkurrensutsättning har förändrat förutsättningarna för ett flertal av bolagen med statligt ägande. Som en konsekvens av detta har den statligt ägda bolagsportföljen förändrats betydligt över tid. För staten som aktiv och professionell ägare ingår att pröva skälen för fortsatt statligt ägande liksom att överväga bolagens olika uppdrag och inriktning. Inriktningen på många av bolagens verksamhet och samhällsuppdrag motiverar att staten även framgent är en betydande bolagsägare.

I denna ägarpolicy redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande.

Statens ägarpolicy ska tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att ägarpolicyn ska tillämpas. Bolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet ska på motsvarande sätt tillämpa statens ägarpolicy.

Regeringen lämnar en årlig redogörelse för företag med statligt ägande till riksdagen. Syftet med redogörelsen är att beskriva statens bolagsägande och de värden som finns i bolagen med statligt ägande samt redovisa hur förvaltningen av statens bolagsägande har utvecklats under året. Vidare redogörs för bolagens måluppfyllnad och efterlevnad av regeringens principer för bolag med statligt ägande.

2. Staten som bolagsägare

2.1 Regeringens förvaltningsmandat

Regeringen förvaltar och förfogar enligt 9 kap. 8 § regeringsformen, med vissa undantag, över statens tillgångar. Enligt 9 kap. 9 § regeringsformen beslutar riksdagen om grunderna för förvaltningen av och förfogandet över statens tillgångar. Bestämmelser om förvärv och överlåtelse av egendom, däribland aktier och andelar i företag, finns i budgetlagen (2011:203). Enligt 8 kap. 3 § budgetlagen får regeringen inte utan riksdagens bemyndigande förvärva aktier eller andelar i ett företag, eller på annat sätt öka statens röst- eller ägarandel i ett företag. Regeringen får inte heller utan riksdagens bemyndigande skjuta till kapital till ett företag. Enligt 8 kap. 4 § andra stycket budgetlagen får regeringen inte heller utan riksdagens bemyndigande genom försäljning eller på annat sätt minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar. Utöver vad som framgår av dessa bestämmelser krävs riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av bolagens verksamhetsföremål. Riksdagsbeslut krävs däremot inte för t.ex. utdelningar, eftersom dessa ingår i den löpande förvaltningen.

2.2 Förvaltningen av bolag med statligt ägande

Bolag med statligt ägande förvaltas i normalfallet av Regeringskansliet. Merparten av bolagen förvaltas av Näringsdepartementet som har en särskild organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande. Näringsdepartementet ansvarar även för frågor gällande statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Regeringens principer för aktiv förvaltning och styrning av bolagen med statligt ägande omfattar därmed samtliga bolag med statligt ägande.

I syfte att åstadkomma en aktiv och professionell förvaltning har Regeringskansliet utvecklat ett antal verktyg och processer för sitt arbete. Förvaltningen sker bl.a. genom att Regeringskansliet nominerar styrelseledamöter, fastställer mål och följer upp och utvärderar bolagens verksamhet.

2.3 Lagstiftning

Bolagen med statligt ägande lyder under samma lagar som privatägda bolag, t.ex. aktiebolags-, årsredo-

visnings-, konkurrens- och bokföringslagen, säkerhetskyddslagen samt värdepappers- och insiderlagstiftningen.^{a)} Bolagen kan också omfattas av direkt tillämpliga EU-förordningar, t.ex. marknadsmissbruksförordningen (MAR)^{b)} och dataskyddsförordningen^{c)}.

Därutöver kan de bolag med statligt ägande som är verksamma inom en viss sektor, liksom privatägda bolag, lyda under särskild sektorslagstiftning. Arbetet inom Regeringskansliet är fördelat så att ansvaret för särskild sektorslagstiftning typiskt sett ligger på andra enheter än de enheter som förvaltar bolagen med statligt ägande. Därigenom upprätthålls en åtskillnad mellan statens roll som ägare och lagstiftare.

EU:s bestämmelser om statligt stöd gäller för allt stöd från staten till såväl statligt som privat ägda företag. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i en annan medlemsstat. Enligt EU:s regelverk ska den så kallade marknadsekonomiska investeringsprincipen (MEOP – Market Economy Operator Principle) tillämpas bland annat vid kapitaltillskott i bolag med statligt ägande. Normalt är MEOP uppfylld om kapitaltillskott lämnas på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare.

2.4 Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

I bolag med statligt ägande vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige ska Svensk kod för bolagsstyrning (koden) tillämpas i sin helhet. I bolag med statligt majoritetsägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige ska koden tillämpas, med undantag för reglerna om valberedning samt reglerna om val av styrelse och revisor. Sådana bolag ska inte heller vara skyldiga att inrätta ett ersättningsutskott enligt reglerna i koden, men kan välja att göra det. I minoritetsägda bolag vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige verkar staten i dialog med övriga ägare för att koden ska tillämpas på motsvarande sätt. Koden tillämpas enligt principen ”följ eller förklara”. I avsnitt 3.1 framgår de principer som i stället för reglerna i koden ska tillämpas vid val av styrelse i bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

a) Aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), konkurrenslagen (2008:579), bokföringslagen (1999:1078), säkerhetskyddslagen (2018:585) samt värdepappers- och insiderlagstiftningen med bl.a. lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, lag (2016:1306) med kompletterande bestämmelser till EU:s marknadsmissbruksförordning och lag (2016:1307) om straff för marknadsmissbruk på värdepappersmarknaden.

b) Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (marknadsmissbruksförordning) och om upphävande av Europaparlamentets och rådets direktiv 2003/6/EG och kommissionens direktiv 2003/124/EG, 2003/125/EG och 2004/72/EG.

c) Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (marknadsmissbruksförordning) och om upphävande av Europaparlamentets och rådets direktiv 2003/6/EG och kommissionens direktiv 2003/124/EG, 2003/125/EG och 2004/72/EG.

3. Styrelserekrytering till bolag med statligt ägande

3.1 Styrelsenomineringsprocessen

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. I detta ingår att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att se till att bolaget har en betryggande internkontroll. Den löpande verksamheten sköts av bolagets ledning.

Regeringens mål är att styrelserna i bolagen med statligt ägande ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. I syfte att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till bolagens styrelser tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenomineringsprocess för bolag med statligt ägande.

För de bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige bereder Regeringskansliet förslag till val av styrelse och arvodering. I bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige och där staten har ett betydande ägarintresse utser eller nominerar staten en ledamot till bolagets valberedning.

Styrelsenomineringsprocessen inom Regeringskansliet koordineras av Näringsdepartementet. För varje bolag analyseras kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen ingår dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda bolags styrelser. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds.

3.2 Styrelsens sammansättning

För att uppnå effektiva styrelser bör antalet ledamöter vara sex till åtta personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna och inga suppleanter. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Vid behov kan en vice styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmanvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vid sammansättningen ska även mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund vägas in. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens

roller och därför ska verkställande direktören inte vara ledamot i styrelsen.

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive bolagsstyrelse. Det är viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för bolaget, även när bolaget utvecklas och omvärlden förändras. Hållbart företagande är en viktig fråga för staten som ägare och det krävs att styrelsen har förmåga att arbeta strategiskt inom detta område.

För att en person ska komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom bolagets affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs den tid och det engagemang som behövs för uppdraget samt en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa. Varje styrelseledamot ska kunna göra självständiga bedömningar av bolagets verksamhet.

Regeringen eftersträvar en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För den statligt ägda bolagsportföljen (hel- och delägda bolag) ska andelen kvinnor respektive män i styrelserna vara minst 40 procent. För respektive bolagsstyrelse ska följande gälla. Om bolagets styrelse har

- högst tre av bolagsstämman valda styrelseledamöter, ska bland dessa finnas personer av båda könen,
- fyra eller fem av bolagsstämman valda styrelseledamöter, ska bland dessa finnas minst två personer av vardera kön,
- sex–åtta av bolagsstämman valda styrelseledamöter, ska bland dessa finnas minst tre personer av vardera kön,
- nio av bolagsstämman valda styrelseledamöter, ska bland dessa finnas minst fyra personer av vardera kön, eller
- fler än nio av bolagsstämman valda styrelseledamöter, ska bland dessa finnas minst 40 procent av vardera kön.

Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta vara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. Diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder får inte förekomma.

3.3 Styrelsens arvoden

Styrelseledamöter får ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelseordförandes, eventuell vice styrelseordförandes och övriga ledamöters arvoden beslutas av bolagsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i av styrelsen inrättat utskott ska beslutas på bolagsstämman. För att utskottsarvodering ska lämnas ska arbetet i utskottet vara av betydande omfattning. Vid perioder av särskilt hög arbetsbelastning kan utskottsarvoderingen anpassas under begränsad tid. Till anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i bolag med statligt ägande lämnas som regel inget styrelse- eller utskottsarvode. Arvode kan dock i undantagsfall lämnas till anställd i Regeringskansliet efter beslut på bolagsstämman. Ersättning till arbetstagarrepresentanter ska normalt inte lämnas.

Inför beslut på stämman om styrelsens arvoden gör Regeringskansliet en analys där arvodenas nivå jämförs med arvoden i andra jämförbara bolag. Arvodena ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande.

4. Mål och uppdrag för bolag med statligt ägande

4.1 Bolagsordning

Genom bolagsordningen bestämmer ägaren bolagets verksamhetsföremål och vissa angivna ramar för verksamheten. I bolag med statligt ägande har verksamhetsföremålet sin grund i riksdagens beslut. Bolagsordningarna för bolagen med statligt ägande utgår ifrån aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, koden och statens ägarpolicy.

4.2 Ägaranvisning

Genom ägaranvisning ger ägaren instruktioner till bolagets styrelse. I bolag med statligt ägande används ägaranvisningar i huvudsak när bolaget har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag, får anslag, befinner sig i omstrukturering samt vid avregleringar och andra liknande väsentliga förändringar. Ägaranvisningar ska till sitt innehåll vara relevanta, konkreta och tydliga samt formaliseras genom beslut på bolagsstämman. Om ett uppdrag lämnas i en ägaranvisning, ska det i ägaranvisningen tydligt framgå hur uppdraget finansieras, redovisas och följs upp.

4.3 Ekonomiska mål

Ekonomiska mål är ett viktigt verktyg i bolagsstyrningen av bolagen med statligt ägande. Ägarens syfte med att fastställa ekonomiska mål för bolagen är att

- säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot långsiktiga, ambitiösa och realistiska mål
- uppnå kapitaleffektivitet genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital
- hålla bolagens finansiella risk på en rimlig nivå
- tillförsäkra ägaren direktavkastning genom hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till bolagens framtida kapitalbehov och finansiella ställning
- på ett strukturerat sätt mäta, följa upp och utvärdera bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- lönsamhetsmål
- kapitalstruktur mål
- utdelningsmål.

En viktig utgångspunkt vid fastställandet av de ekonomiska målen är ägarens kostnad för eget kapital eftersom denna kostnad ytterst avgör om staten som ägare får en rimlig och marknadsmässig kompensation för det risktagande som ägandet i ett bolag innebär. För lönsamhetsmålet utgör kostnaden för eget kapital en lägsta nivå, eftersom en avkastning som systematiskt understiger kapitalkostnaden innebär att värde förstörs för staten som ägare. Kostnaden för eget kapital påverkar även den optimala kapitalstrukturen eftersom den beror på relationen mellan kostnaden för eget och lånat kapital vid olika grader av skuldsättning.

Andra viktiga utgångspunkter som används vid fastställandet av mål är analys av risker och möjligheter inom hållbart företagande, analys av den marknad som bolaget verkar på, jämförelser med andra bolag samt analys av bolagets affärsplan och historik. För att testa känsligheten i målen med hänsyn till olika externa och interna faktorer görs slutligen stresstester.

De ekonomiska målen beslutas av bolagsstämman och dokumenteras i stämmoprotokollet. Beslutade ekonomiska mål gäller till dess nya eller förändrade mål beslutas av bolagsstämman.

4.4 Särskilt beslutade samhällsuppdrag

Vissa bolag med statligt ägande har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag, dvs. ett uppdrag beslutat av riksdagen att bedriva verksamhet som syftar till att

generera andra effekter än ekonomisk avkastning för ägaren. I vissa fall kan verksamheter inom ramen för ett särskilt beslutat samhällsuppdrag delfinansieras genom anslag på statsbudgeten.

4.5 Uppdragsmål för bolag med särskilt beslutade samhällsuppdrag

För att kunna utvärdera och följa upp hur de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs fastställs i relevanta fall uppdragsmål. Syftet med att fastställa uppdragsmål för bolagen är att

- säkerställa att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs väl
- tydliggöra kostnaden för utförandet av de särskilt beslutade samhällsuppdragen
- möjliggöra uppföljning och rapportering till riksdagen och andra intressenter
- klargöra förutsättningarna för de ekonomiska målen.

Utgångspunkter för fastställande av uppdragsmål ska vara dels föremålet för bolagets verksamhet, dels verksamhetens syfte, dvs. de önskvärda effekterna av bolagets verksamhet.

Eftersom ett bolags möjligheter att utföra ett särskilt beslutat samhällsuppdrag och att generera avkastning kan vara inbördes beroende, ska framtagande av uppdragsmål och ekonomiska mål i normalfallet genomföras samordnat. Då kan ambitionsnivån för uppdragsmålen vägas mot den kostnad i termer av påverkan på risk och avkastning som en viss nivå för ett uppdragsmål innebär.

Uppdragsmål beslutas av bolagstämman genom en ägaranvisning till bolaget.

4.6 Uppföljning av mål

Uppföljning av uppdragsmål och ekonomiska mål sker vid ägardialog mellan företrädare för ägaren och styrelsens ordförande där utfallet gentemot målen diskuteras, liksom eventuella åtgärder som planeras för att nå målen. Även de av styrelsen fastställda strategiska målen följs upp inom ramen för ägardialogen. Väsentligt förändrade förutsättningar kan aktualisera en översyn av målen.

4.7 Revisor

Revisorns uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisor ligger alltid hos ägaren och val av revisor beslutas på årsstämman.

I tillägg till en bolagsstämmovald revisor har Riksrevisionen enligt vad som framgår av lag (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. rätt att utse revisor i de bolag som staten har ett bestämmande inflytande i och i bolag vars verksamhet regleras i författning.

4.8 Regeringens principer för bolag med statligt ägande

Regeringen har beslutat om principer för bolagsstyrning, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt extern rapportering för bolag med statligt ägande. Principerna för bolagsstyrning avser att åstadkomma en god bolagsstyrning i bolag med statligt ägande och att förtydliga innebörden av regeringens höga ambitioner för bolag med statligt ägande inom områdena hållbart företagande, digitalisering och säkerhet. Principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare avser att säkerställa att bolagen med statligt ägande behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt. Principerna för extern rapportering avser att säkerställa att bolag med statligt ägande hanterar redovisning, rapportering och övrig informationgivning på ett transparent och professionellt sätt.

Ovan nämnda principer ingår som delar av statens ägarpolicy och ska därmed tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag verkar staten i dialog med övriga ägare för att principerna ska tillämpas. Regeringens uppföljning av att bolagen med statligt ägande följer principerna redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

Principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande

Regeringen beslutade den 27 februari 2020 nedanstående principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande. Principerna ska för respektive bolag tillämpas från och med årsstämman 2020. Principerna ingår som en del av statens ägarpolicy.

1. Inledning

Bolag med statligt ägande ska agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. En förutsättning för att uppnå detta är att bolagen tillämpar en god bolagsstyrning. I syfte att främja ett långsiktigt hållbart värdeskapande i bolagen med statligt ägande integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Dessa principer avser även att förtydliga innebörden av regeringens höga ambitioner för bolag med statligt ägande inom områdena hållbart företagande, digitalisering och säkerhet.

Regeringens uppföljning av att bolagen följer dessa principer redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

1.1 Tillämpningsområde

Dessa principer ska tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag, där staten är delägare, verkar staten i dialog med övriga ägare för att principerna ska tillämpas. Bolagen med statligt ägande ska även tillse att dessa principer beaktas inom bolagets hela verksamhet inklusive eventuella dotterföretag.

Styrelsen ska i bolagsstyrningsrapporten beskriva hur principerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret.

1.2 Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

I bolag med statligt ägande vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige ska Svensk kod för bolagsstyrning (koden) tillämpas i sin helhet. I bolag med statligt majoritetsägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige ska koden tillämpas, med undantag för reglerna om valberedning samt reglerna om val av styrelse och revisor. Sådana bolag ska inte heller vara skyldiga att inrätta ett ersättningsutskott enligt reglerna i koden, men kan välja att göra det. I minoritets-

ägda bolag vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige verkar staten i dialog med övriga ägare för att koden ska tillämpas på motsvarande sätt. Koden tillämpas enligt principen ”följ eller förklara”. I avsnitt 4 framgår de principer som i stället för reglerna i koden ska tillämpas vid val av revisor i bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

2. Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägare formellt utövar sitt inflytande. Inför bolagsstämman i bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige lämnar Regeringskansliet eller, om Regeringskansliet inte lämnat något förslag, bolagets styrelse, förslag till ordförande vid bolagsstämman. Förslaget till ordförande ska inkluderas i kallelsen till bolagsstämman.

Bolagen med statligt ägande ska tillämpa aktiebolagslagens (2005:551) regler för publika aktiebolag avseende bolagsstämman. Utöver reglerna i aktiebolagslagen och koden gäller följande principer för bolagsstämmor i bolag med statligt ägande.

Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de bolag där staten äger minst 50 procent av aktierna, under förutsättning att bolaget eller ett rörelsedrivande dotterbolag har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att se till att underrättelse om tid och plats för bolagsstämman skickas till riksdagens centralkansli i anslutning till utfärdandet av kallelsen till bolagsstämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på bolagsstämman ska i förväg anmälas till bolaget och anmälan bör vara bolaget tillhanda senast en vecka före bolagsstämman.

I bolagen med statligt ägande bör allmänheten bjudas in att närvara på bolagsstämman och närvaro ska anmälas senast en vecka före stämman. Bolagen med statligt ägande bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till styrelsen och bolagsledningen.

Årsstämman i bolag med statligt ägande ska äga rum senast den 30 april och eventuell utdelning ska betalas ut senast två veckor efter respektive årsstämma.

3. Bolagets styrelse

3.1 Styrelseledamöter

Styrelseledamöter i bolag med statligt ägande förväntas ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Därutöver förväntas styrelseledamöterna i bolag med statligt ägande ha en hög grad av integritet och gott omdöme. Det krävs även att ledamöterna har den tid och det engagemang som behövs för uppdraget samt god förmåga att se till bolagets bästa. Mot denna bakgrund ska ledamöterna informera styrelseordföranden om sina andra uppdrag.

När Regeringskansliets nomineringsprocess har avslutats ska det beslutade förslaget offentliggöras på bolagets webbplats och inkluderas i kallelsen till bolagsstämma i enlighet med kodens regler. Därutöver ska den information som koden föreskriver om de föreslagna ledamöterna, med undantag av uppgift om oberoende, offentliggöras på bolagets webbplats.

3.2 Styrelsens ansvar

Styrelsen i respektive bolag där staten har ägarintressen ansvarar för att bolaget sköts föredömligt inom ramen för lagstiftningen, bolagets bolagsordning, eventuella ägaranvisningar och statens ägarpolicy. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. I detta ingår att säkerställa en ändamålsenlig intern kontroll, riskhantering och regelefterlevnad. Enligt vad som framgår av koden ska styrelsen årligen utvärdera behovet av internrevision. Styrelsen ska verka för att bolaget uppnår uppställda mål och att god hushållning sker med samtliga resurser i verksamheten. Det är styrelsens ansvar att fastställa mål och strategi för bolagets verksamhet.

En del i arbetet med att säkerställa att verksamheten åtnjuter offentligt förtroende är att fastställa för verk-

samheten relevanta policydokument och att årligen utvärdera gällande policydokument och tillhörande processer för uppföljning och regelefterlevnad.

Styrelsen ansvarar även för att upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt för upprättande av den särskilda ersättningsrapporten över ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med vad som närmare beskrivs i regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande och principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande.

3.3 Styrelseledamöters oberoende

En ledamot i styrelsen för ett bolag med statligt ägande ska besitta en hög grad av integritet och får inte stå i sådant beroendeförhållande till bolaget eller dess ledning att ledamotens självständighet kan ifrågasättas. En avvikelse i förhållande till koden avseende styrelseledamöters oberoende är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare, samt i förhållande till bolaget och bolagsledningen, inte redovisas i bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Skälet till denna avvikelse är att kodens krav huvudsakligen tar sikte på bolag med ett spritt ägande och syftar till att skydda minoritetsägare. I bolag med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Principerna för sådana konsultarvoden omfattas av sådana riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutas av bolagsstämman.

3.4 Styrelsens ordförande

Styrelseordförandens särskilda roll behandlas i aktiebolagslagen och koden. De särskilda uppgifter som styrelseordföranden ska ha i styrelsearbetet ska preciseras i arbetsordningen för styrelsen.

I bolag med statligt ägande är en sådan särskild uppgift som åligger styrelseordföranden det så kallade samordningsansvaret. När bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden ska styrelsen genom styrelseord-

föranden skriftligen samordna sin syn med företrädare för ägaren. Det är styrelsen som ska ta initiativ till och bedöma i vilka fall samordning ska ske genom styrelseordföranden inför ett visst styrelsebeslut.

3.5 Styrelsens arbetsformer

Det är varje styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. I de fall utskott inrättas ska kodens principer vara vägledande för utskottens arbete och skriftliga instruktioner upprättas med arbetsfördelningen mellan styrelsen och utskotten. Även i övrigt ska kodens principer vara vägledande för styrelsens arbetsformer. Bolag med statligt ägande ska tillämpa aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag avseende styrelsens arbetsordning. I bolag med statligt ägande bör firmateckningsrätten enbart utövas av två eller flera personer i förening, där minst en av firmatecknarna är styrelseledamot eller verkställande direktör.

3.6 Beslut om verkställande direktör

I bolag med statligt ägande ska en verkställande direktör utses. En av styrelsens viktigaste uppgifter är att utse, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören. Bolag med statligt ägande ska tillämpa aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag avseende instruktion för den verkställande direktören.

3.7 Utvärdering av styrelserna

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. I de statligt helägda bolagen ska Regeringskansliet informeras om utvärderingens resultat och detta bör ske senast vid årsskiftet. I samband med avrapportering av styrelseutvärderingen ska styrelseordföranden även informera Regeringskansliet om samtliga styrelseledamöters andra uppdrag.

4. Bolagets revisor

Förslag till val av revisor och revisorsarvode i bolag med statligt ägande ska lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av de regler om upphandling och val av revisor som gäller för bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad enligt EU:s revisorsförordning.^{a)} För bolag som saknar revisionsutskott ska styrelsen vidta de åtgärder och ha det ansvar avseende upphandling av revisor som åligger revisionsutskottet enligt revisorsförordningen.

Förslag till val av revisor ska offentliggöras på bolagets webbplats, inklusive information om den rekommendation från styrelsen eller styrelsens revisionsutskott som ligger till grund för förslaget, samt inkluderas i kallelsen till bolagsstämma i enlighet med aktiebolagslagens och kodens regler.

En revisor som väljs av årsstämman ska utses för en mandatperiod om ett år. I bolag med statligt ägande ska även revisorsförordningens regler om rotation av revisionsbolag tillämpas, vilket innebär att ett revisionsbolag som huvudregel inte får väljas om för en längre tidsperiod än 20 år samt att fullständig upphandling av revisor måste ske minst vart tionde år.

5. Hållbart värdeskapande och strategiska mål

Ett långsiktigt och hållbart värdeskapande förutsätter att bolag beaktar och hanterar för verksamheten väsentliga aspekter och intar ett strategiskt förhållningssätt till dessa aspekter. Staten som ägare har särskilt identifierat vissa områden inom vilka det är av stor vikt att bolagen med statligt ägande har ett aktivt arbete för att uppnå ett hållbart värdeskapande. Dessa innefattar bl.a. ett hållbart företagande och hantering av digitaliseringens möjligheter och risker. Det är styrelsens ansvar att utveckla bolagets övergripande strategi och fastställa strategiska mål för ett hållbart värdeskapande.

De strategiska målen för ett hållbart värdeskapande ska fokusera på värdeskapande samt vara relevanta för bolagets affärsverksamhet och väsentliga hållbarhetsaspekter. Målen ska även vara långsiktiga, utmanande, uppföljningsbara, tydliga och jämförbara. Målen ska även, i förekommande fall, vara rele-

a) Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014 av den 16 april 2014 om särskilda krav avseende lagstadgad revision av företag av allmänt intresse och om upphävande av kommissionens beslut 2005/909/EG.

vanta för bolagets särskilt beslutade samhällsuppdrag. Utfallet gentemot målen ska diskuteras inom ramen för ägardialogen mellan företrädare för ägaren och styrelsens ordförande, liksom eventuella åtgärder som planeras för att nå målen.

5.1 Hållbart företagande

5.1.1 Inledning

Hållbart företagande är en viktig del av ett hållbart värdeskapande. Utgångspunkten för hållbart företagande är att bolag ska driva sin verksamhet på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling, dvs. en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det ska uppnås genom att balansera och förena en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Hållbart företagande innebär att agera ansvarsfullt och minimera risken för negativ påverkan men också att tillvarata möjligheter till hållbart värdeskapande genom innovativa affärsmodeller och lösningar.

Bolag med statligt ägande ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende. Ett föredömligt agerande inkluderar ett strategiskt och transparent arbete med samarbete i fokus. Internationella riktlinjer, Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling ska vara vägledande för detta arbete.

Det är av särskild vikt att bolag med statligt ägande arbetar för följande.

- En sund och säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter, samt goda och anständiga arbetsvillkor. Bolagen ska vara föredömen i jämställdhetsarbetet och arbeta aktivt med jämställdhetsfrågor i sin verksamhet, inte minst vid tillsättningar på chefsnivå. Bolagen ska även beakta mångfaldsaspekten och arbeta för en inkluderande kultur.
- En miljömässigt hållbar utveckling med minskad klimat- och miljöpåverkan. Bolagen ska inom sin bransch vara föredömen på miljö- och klimatområdet och arbeta för att de av riksdagen beslutade nationella miljö- och klimatmålen samt det s.k. Parisavtalet ska uppnås. De nationella miljömålen är en viktig del i genomförandet av Agenda 2030.
- Identifiering, bedömning, hantering och transparent redogörelse för verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

- En god affärsetik och ett aktivt anti-korruptionsarbete. Ett sätt att arbeta för god affärsetik och med anti-korruption kan vara att följa av Institutet Mot Mutor fastställd kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet.
- Att i övrigt säkerställa att missbruk inte sker av den särställning som det kan innebära att vara ett bolag med statligt ägande, bl.a. genom att tillämpa skäligena villkor i förhållande till kunder och leverantörer, exempelvis avseende betalningstider.
- Ett ansvarsfullt agerande inom skatteområdet.

5.1.2 Krav på arbetsrättsliga villkor vid inköp

Bolag med statligt ägande ska, när det är behövligt, ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer vid inköp.^{a)} De arbetsrättsliga kraven ska avtalas med leverantörer och ska minst gälla villkor avseende lön, arbetstid och semester. Leverantörer ska därvid tillförsäkra sina anställda villkor enligt kollektivavtal, eller villkor enligt de lägsta nivåer som följer av ett centralt kollektivavtal som tillämpas i hela Sverige på motsvarande arbetstagar i den aktuella branschen. Villkoren ska dock alltid minst motsvara dem som följer av lag. Om arbetet utförs under sådana förhållanden att svensk arbetsrätt inte är tillämplig ska leverantören minst tillförsäkra sina anställda villkor i enlighet med ILO:s kärnkonventioner.

De arbetsrättsliga krav som ställs ska avse de av leverantörens anställda som utför arbete för att framställa den vara eller tjänst som ska levereras till bolaget med statligt ägande. Kraven på huvudleverantören ska också gälla för eventuella underleverantörer i alla led som direkt medverkar till framställandet av varan eller tjänsten. Det ska åläggas huvudleverantören att säkerställa att underleverantörer minst tillförsäkrar sina anställda villkor motsvarande dem som följer av de arbetsrättsliga krav som ska ställas på huvudleverantören enligt ovan.

Ett bolag med statligt ägande bör ställa krav utöver vad som här anges om det är ändamålsenligt. Skyldigheten att ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer ska tillämpas enligt principen ”följ eller förklara”.

a) Avser inköp till ett värde som överstiger tröskelvärdet för centrala upphandlande myndigheters upphandling av varor och tjänster enligt lagen (2016:1145) om offentlig upphandling, inklusive flera inköp från samma leverantör då det sammanlagda värdet av inköpen under ett räkenskapsår kan beräknas överstiga tröskelvärdet. Skyldigheten att ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer enligt vad som här anges gäller inte vid en upphandling genomförd av ett bolag med statligt ägande i enlighet med upphandlingslagstiftningen, dvs. av en upphandlande myndighet eller enhet.

5.1.3 Internationella riktlinjer

Bolag med statligt ägande ska agera ansvarsfullt och arbeta aktivt för att följa internationella riktlinjer om miljö- och klimathänsyn, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, anti-korruption och affärsetik. Regeringen har identifierat följande internationella principer och riktlinjer som väsentliga för bolag med statligt ägande:

- de tio principerna i FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Dessa principer och riktlinjer bygger på internationella konventioner och avtal och har formulerats i samarbete mellan stater, företag, arbetstagarorganisationer och andra intressenter i syfte att ge näringslivet vägledning i hantering av risker och affärsmöjligheter inom området hållbart företagande. Det är viktigt att bolag med statligt ägande, utifrån sin bransch och de marknader de verkar på, identifierar och hanterar risker och affärsmöjligheter inom området hållbart företagande.

5.1.4 Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling

Världens länder har kommit överens om en gemensam agenda för hållbar utveckling med bl.a. 17 globala mål som gäller fram till 2030 – Agenda 2030. I arbetet att genomföra agendan är alla samhällets aktörer viktiga och näringslivet har en central roll. Bolag med statligt ägande ska inom ramen för sin verksamhet analysera de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 för att identifiera de mål som bolaget genom sin verksamhet påverkar och bidrar till. Bolagen ska även identifiera affärsmöjligheter som bidrar till att uppnå de globala hållbarhetsmålen.

5.1.5 Transparens

Genom att föra en öppen och konstruktiv dialog med sina viktigaste intressenter ska bolagen med statligt ägande agera transparent avseende hantering av risker och möjligheter inom området hållbart företagande. Vidare ska bolag med statligt ägande kommunicera sitt arbete med hållbart företagande såväl externt som internt.

5.1.6 Samarbete

Bolag med statligt ägande ska bedriva ett aktivt arbete såväl i den egna verksamheten som i samarbete med affärspartner, kunder, leverantörer och andra relevanta aktörer i syfte att främja kunskapsöverföring och innovativa samarbeten i arbetet inom området hållbart företagande.

5.1.7 Beslut och uppföljning

Arbetet med hållbart företagande ska innefatta policybeslut på styrelsenivå, ändamålsenliga processer för att identifiera, hantera och följa upp relevanta områden och mål, inklusive efterlevnaden av de arbetsrättsliga krav som ska ställas på leverantörer, samt transparent rapportering av arbete och åtgärder med fokus på väsentlighet.

5.2 Digital transformation

Bolag med statligt ägande ska arbeta aktivt för att utnyttja digitaliseringens möjligheter, och hantera dess risker, i sitt värdeskapande.

6. Säkerhet

För att säkerställa ett långsiktigt hållbart värdeskapande i en föränderlig värld är det viktigt att bolagen bedriver ett aktivt, systematiskt, ambitiöst och ansvarsfullt säkerhetsarbete. Samtliga bolag med statligt ägande bedriver verksamhet eller äger tillgångar som till någon grad behöver skyddas mot angrepp såsom stölder, utpressning, spioneri eller sabotage. Säkerhetsarbetet ska kravställas och regelbundet följas upp av styrelsen.

Bolag med statligt ägande ska vidare analysera huruvida de till någon del bedriver verksamhet som är av betydelse för Sveriges säkerhet och därmed omfattas av säkerhetsskyddslagen (2018:585). Bolag som omfattas av säkerhetsskyddslagen ska identifiera och skydda säkerhetskänslig verksamhet och information med stöd av berörda tillsynsmyndigheter och vid behov i samverkan med andra relevanta aktörer.

Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande

Regeringen beslutade den 27 februari 2020 nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande.

Principerna ska för respektive bolag tillämpas från och med årsstämman 2020 och ersätter tidigare riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande som beslutades 2016. Principerna ingår som en del av statens ägarpolicy.

1. Inledning

Styrelserna i bolag med statligt ägande ska behandla frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt. De ska vidare försäkra sig om att den totala ersättningen är rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd samt bidrar till en god etik och företagskultur.

Regeringens uppföljning av att bolagen följer dessa principer redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

2. Tillämpningsområde

Dessa principer omfattar lön och annan ersättning, exklusive ersättning som beslutas av årsstämman, till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Principerna ska tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. Dessa bolag ska vidare säkerställa att principerna tillämpas i bolagens dotterföretag. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att principerna tillämpas. Ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot dessa principer bör omförhandlas.

3. Styrelsens ansvarsområde

Styrelserna i bolagen med statligt ägande ska, på motsvarande sätt som i publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, tillämpa reglerna om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska vara förenliga med dessa principer. I de fall reglerna om ersättningar till ledande befattningshavare i Svensk kod för bolagsstyrning (koden) avviker från regeringens principer ska regeringens principer gälla. Av styrelsens förslag till riktlinjer ska det bl.a. framgå hur riktlinjerna bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Styrelsen i sin helhet är ansvarig för att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättning ryms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman. Styrelsen ska även säkerställa att den verkställande direktören ser till att bolagets ersättningar till övriga anställda bygger på ersättningsprinciperna i de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman.

Bolag med statligt majoritetsägande får som utgångspunkt inte avvika från regeringens ersättningsprinciper. Om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för att avvika från regeringens ersättningsprinciper, ska styrelsen redovisa dessa. Denna möjlighet till avvikelser ska tillämpas restriktivt.

4. Principer för ersättning i bolag med statligt ägande

4.1 Former och villkor för ersättning

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Detta ska vara vägledande också för övriga anställdas totala ersättning.

Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, avgångsvederlag, pensionsförmåner och övriga förmåner. Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Det är däremot möjligt att ge rörlig lön till övriga anställda, förutsatt att det sker med beaktande av dessa principer i övrigt.

Premien för pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämd och inte överstiga 30 procent av den fasta årliga kontantlönen, såvida inte dessa förmåner följer en på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. I ett sådant fall bestäms premien av pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av en kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen ska vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. I anställningsavtal ingångna efter 1 januari 2017 ska pensionsåldern inte understiga 65 år.

I det fall löneväxling erbjuds för att förstärka pensionsförmåner ska en sådan lösning vara kostnadsneutral för bolaget.

Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal eller, om bolaget inte har kollektivavtal, motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa principers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

4.2 Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningsperioden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag får lämnas med högst tolv månadslöner. I anställningsavtal som ingicks senast den 31 december 2016 får avgångsvederlag lämnas med högst arton månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag lämnas. Avgångsvederlag betalas som längst ut intill avtalad pensionsålder och aldrig längre än till 65 års ålder. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande bolaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten motsvarande den period som uppsägningslön och avgångsvederlag avser.

4.3 Beslutsprocess för ersättningsriktlinjer

Bolag med statligt ägande ska tillämpa aktiebolagslagens regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolagets styrelse ska upprätta förslag till nya riktlinjer för ersättning och årligen lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.^{a)} I riktlinjerna ska det anges hur styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer bolagets beslutade riktlinjer. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

a) Förändringar i bolagets ersättningsriktlinjer som krävs för att dessa ska överensstämma med 8 kap. 52 § aktiebolagslagen ska, så långt möjligt, införas i det förslag till riktlinjer som styrelsen lägger fram för beslut vid årsstämman 2020 och vara fullt införda i det förslag som läggs fram för beslut vid årsstämman 2021.

5. Redovisning

Bolagen med statligt ägande ska årligen upprätta en ersättningsrapport som redovisar ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Det innebär att de särskilda regler om redovisning av ersättningar till ledande befattningshavare som gäller för sådana bolag ska iakttas av bolagen med statligt ägande. Reglerna för detta finns huvudsakligen i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen (1995:1554) och koden. Därutöver ska ersättningen för varje enskild ledande befattningshavare i bolagen med statligt ägande särskiljas i ersättningsrapporten. Ersättningsrapporten ska därtill inkludera en redogörelse för hur regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande har tillämpats för anställda i bolaget och bolagets dotterföretag. Ersättningsrapporten ska läggas fram för godkännande första gången på årsstämman 2021.

Vidare ska bolagets revisor med tillämpning av reglerna i aktiebolagslagen för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad i Sverige inför varje årsstämma lämna ett yttrande över om de riktlinjer som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Revisorns yttrande ska även offentliggöras på bolagets webbplats.

Härutöver ska styrelsens ordförande vid årsstämman muntligen redogöra för de ledande befattningshavarnas ersättningar och hur de förhåller sig till de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna.

6. Definitioner

- **Avgiftsbestämd pension:** (premiebestämd pension) att pensionspremien är bestämd som en viss procent av pensionsmedförande lön.
- **Dotterföretag:** de juridiska personer som avses i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen.
- **Ersättning:** alla ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare, såsom lön, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag, förutom ersättning som beslutas av årsstämman. Även ersättning från företag i samma koncern ska inkluderas.
- **Kollektiv pensionsplan:** en förmånsbestämd eller premiebestämd plan som följer av kollektivavtal (eller om bolaget inte har kollektivavtal, en bolagsspecifik pensionsplan), och som tillämpas generellt för anställda i bolaget. Som kollektiv pensionsplan räknas även en på bolaget tillämpad policy om alternativ ITP, eller motsvarande policy för andra kollektivavtalade planer än ITP, förutsatt att avgifterna i denna policy inte överstiger bolagets avgifter i den traditionella planen.
- **Ledande befattningshavare:** styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen.
- **Pensionsförmån:** ålders- och efterlevandeförmån.
- **Premie och avgift:** försäkringspremie, eller annan avsättning, som finansierar en pensionsförmån.
- **Rörlig lön:** exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, bonus, provisionslön och liknande ersättningar.
- **Övriga förmåner:** olika former av ersättning för arbete som ges utöver lön, exempelvis bil- och bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

Principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande

Regeringen beslutade den 27 februari 2020 nedanstående principer för extern rapportering för bolag med statligt ägande. Principerna ska för respektive bolag tillämpas för de rapporter som lämnas för verksamhetsår som inleds från och med den 1 januari 2020 och ersätter tidigare riktlinjer som beslutades 2016. Principerna ingår som en del av statens ägarpolicy.

1. Inledning

Styrelserna i bolag med statligt ägande ska hantera bolagens redovisning, rapportering och övrig informationsgivning på ett transparent och professionellt sätt.

Regeringens uppföljning av att bolagen följer dessa principer redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

2. Tillämpningsområde

Dessa principer ska tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att principerna ska tillämpas. Styrelserna i bolagen med statligt ägande ansvarar för att bolagens redovisning och rapportering följer gällande regelverk och dessa principer. Bolagen med statligt ägande ska även tillse att principerna beaktas inom bolagets hela verksamhet inklusive eventuella dotterföretag. Principerna är ett komplement till gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed.

Principerna ska tillämpas enligt principen ”följ eller förklara” som innebär att ett bolag kan göra avvikelser från principerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelserna lämnas i bolagets årsredovisning. Styrelsen ska i årsredovisningen även beskriva hur principerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret.

3. Informationsgivning

3.1 Regelverk

Bolagen med statligt ägande lyder under samma lagar som privatägda bolag, exempelvis aktiebolagslagen (2005:551), bokföringslagen (1999:1078) och årsredovisningslagen (1995:1554). Bolagen med statligt ägande ska dock, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presentera årsredovisning, delårsrapporter, bokslutskommuniké samt bolagsstyrningsrapport i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Det innebär också att bolagen med statligt ägande ska redovisa i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt de regler i bl.a. årsredovisningslagen och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden som gäller för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

För bolag som uppnår en viss omsättning per år och som tar emot medel eller andra förmåner från staten gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser enligt lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (transparenslagen). De bolag med statligt ägande som omfattas av transparenslagen ska tillämpa en öppen redovisning av vilka medel som tillförts bolaget och hur de har använts.

Ytterligare redovisningsregler finns bl.a. för bolag som bedriver verksamhet inom vissa branscher i lagen (2015:812) om rapportering av betalningar till myndigheter. Vidare finns krav på särredovisning för verksamhet som bedrivs av bl.a. monopolföretag och andra företag i liknande särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet.

De rapporteringsregler som ska tillämpas av bolagen med statligt ägande förändras och uppdateras löpande. Bolagen med statligt ägande ska följa utvecklingen och förändringar i lagar, normer och rekommendationer i takt med att de förändras. Styrelsen ska hålla sig

informerad om utvecklingen och skyndsamt besluta om relevanta åtgärder till följd av förändringarna.

3.2 Transparens och hållbarhet

Regeringens övergripande mål med förvaltningen av bolagen med statligt ägande är att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och, i förekommande fall, att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs väl. De statligt ägda bolagens externa rapportering, som omfattar årsredovisning, delårsrapporter, bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsredovisning och ersättningsrapport, ska vara lika transparent som i publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda bolagens verksamhet, möjligheter och utmaningar, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av bolagens verksamhet och uppsatta mål.

Regeringen har högt ställda ambitioner på bolagens arbete med hållbart företagande, vilket framgår av regeringens principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande. Genom dessa principer fastställer regeringen sina krav på rapportering och redovisning inom detta område. Bolagens arbete med hållbart företagande ska kommuniceras såväl internt som externt. Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att med transparens i fokus driva arbetet med hållbart företagande framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Styrelserna i bolagen med statligt ägande ansvarar för att bolagen presenterar en hållbarhetsredovisning som tillsammans med övrig finansiell rapportering utgör ett samlat underlag för utvärdering och uppföljning.

4. Principer för extern rapportering

4.1 Årsredovisning

Bolagen med statligt ägande ska i årsredovisningen ge en rättvisande bild av utvecklingen av bolagens verksamhet, ställning och resultat i enlighet med gällande lagstiftning, normer och rekommendationer samt god redovisningssed.

Bolagen med statligt ägande ska upprätta årsredovisning och delårsrapporter baserade på tillämpliga internationella redovisningsstandarder (IFRS) på motsvarande sätt som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. För bolag med statligt ägande som inte har aktier eller andra överlåtbara värdepapper upptagna till han-

del på en reglerad marknad i Sverige är det dock inget krav att upprätta segmentsredovisning enligt IFRS.

Bolag med statligt ägande ska rapportera i enlighet med kraven i lagstiftning, koden och IFRS med samma transparens och tydlighet som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Detta inkluderar bl.a. följande områden.

- De mest väsentliga omvärldsfaktorerna som påverkar företagets verksamhet.
- Affärsmodell, strategi, verksamhet, marknad, kunder, konkurrenter och organisation. Om bolaget fastställt strategiska prioriteringar, ska även dessa redovisas med rapportering om utfall av föregående års strategiska prioriteringar samt eventuella förändringar i de strategiska prioriteringarna inför kommande år.
- Risker och riskhantering, möjligheter och hot samt känslighetsanalys som beskriver bolagets huvudsakliga finansiella risker.
- En beskrivning av bolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer av betydelse som kan påverka bolagets resultat, ställning och framtidsutsikter.
- Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Årsredovisningen i bolagen med statligt ägande ska också innehålla en redogörelse för följande.

- Beslutade finansiella och icke-finansiella mål, fastställd utdelningspolicy och verksamhetsmål samt uppfyllelsen av dessa mål.
- Bolagets arbete med hållbarhetsfrågor innefattande principer och riktlinjer, hur dessa har omsatts i handling, måluppfyllelse samt effekter på de strategiska målen inför kommande år.
- Bolagets arbete med att tillämpa statens ägarpolicy där dessa principer om extern rapportering, principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande samt principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande ingår.
- Bolagets uppdragsmål samt uppfyllelsen av dessa mål, om sådana mål finns.

4.2 Hållbarhetsredovisning

En hållbarhetsredovisning ska upprättas enligt GRI:s riktlinjer (GRI Standards) eller annat internationellt ramverk för hållbarhetsredovisning och offentliggöras på respektive bolags webbplats i samband med offentliggörandet av bolagets årsredovisning. Hållbarhetsredovisningen kan antingen vara en fristående rapport eller ingå som en integrerad del i årsredovisningen.

Hållbarhetsredovisningen ska vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning och bestyrkande av den revisor som utsetts till bolagets revisor av bolagsstämman.

Vid upprättande av hållbarhetsredovisningen ska bolagen med statligt ägande följa de regler om hållbarhetsrapport i årsredovisningslagen som gäller för större företag. Det innebär bl.a. att hållbarhetsredovisningen ska innehålla de upplysningar som behövs för förståelsen av bolagets utveckling, ställning och resultat samt konsekvenserna av verksamheten.

Hållbarhetsredovisningen ska särskilt upplysa om frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, där dessa bedöms väsentliga för bolaget eller dess intressenter.

En hållbarhetsredovisning bör även i övrigt innehålla:

- En väsentlighetsanalys innefattande en diskussion om vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för verksamheten, i bolagets värdekedja och för bolagets intressenter.
- En redogörelse för hur bolagets verksamhet styrs med avseende på dessa frågor, vilket innefattar men inte begränsas till viktiga policyer, strategiska prioriteringar och mål på kort och lång sikt.
- En tydlig redovisning av genomförd intressentanalys och intressentdialog.
- En redogörelse för aktiviteter som utförts under året med avseende på de väsentliga hållbarhetsfrågorna och vad som gjorts för att förstärka den positiva påverkan och minimera den negativa påverkan.
- En redogörelse för relevanta kvantitativa och kvalitativa resultatindikatorer som hänger samman med de prioriteringar och mål som fastställts.
- En redogörelse för verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

4.3 Delårsrapporter

Bolagen ska kvartalsvis offentliggöra delårsrapporter som upprättas i enlighet med de krav som gäller för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. För bolag med statligt ägande vars aktier eller andra överlåtbara värdepapper inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige är det dock inget krav att upprätta segmentsredovisning enligt IFRS.

4.4 Ersättningsrapport

Bolagen med statligt ägande ska årligen upprätta en ersättningsrapport som redovisar ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel

på en reglerad marknad i Sverige. Det innebär att de särskilda regler om redovisning av ersättningar till ledande befattningshavare som gäller för sådana bolag ska iakttas av bolagen med statligt ägande. Reglerna för detta finns huvudsakligen i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Därutöver ska ersättningen för varje enskild ledande befattningshavare i bolagen med statligt ägande särredovisas i ersättningsrapporten. Rapporten ska därtill inkludera en redogörelse för hur regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande har tillämpats för anställda i bolaget och bolagets dotterföretag. Ersättningsrapporten ska läggas fram för godkännande första gången på årsstämman 2021.

4.5 Format och tidpunkter för offentliggörande av rapporter

Bolagen med statligt ägande vars aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige ska offentliggöra delårsrapporter, bokslutskommuniké, års- och hållbarhetsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport samt ersättningsrapport på bolagets webbplats vid de tidpunkter som anges nedan. Årsredovisningen ska även finnas tillgänglig för allmänheten vid bolagets årsstämma.

- Bokslutskommunikén (Q4) ska offentliggöras senast den 15 februari.
- Års- och hållbarhetsredovisningen ska offentliggöras senast den 31 mars.
- Bolagsstyrningsrapporten ska offentliggöras senast den 31 mars.
- Ersättningsrapporten ska offentliggöras senast den 31 mars.
- I förekommande fall ska redovisning av finansiella förbindelser enligt transparenslagen offentliggöras senast den 31 mars.
- Delårsrapporten för januari–mars (Q1) ska offentliggöras senast den 30 april.
- I förekommande fall ska rapport om betalningar till myndigheter offentliggöras senast den 30 juni.
- Halvårsrapporten (Q2) ska offentliggöras senast den 15 augusti.
- Delårsrapporten för januari–september (Q3) ska offentliggöras senast den 31 oktober.

I förekommande fall ska även redovisning av finansiella förbindelser enligt transparenslagen och/eller rapport om betalningar till myndigheter offentliggöras på bolagets webbplats.

Alla redovisningshandlingar inklusive revisionsberättelser ska finnas tillgängliga på bolagets webbplats under minst tio år.

Bolagens rapportdatum

Bolag	Årsstämma	Delårsrapport jan-mars	Delårsrapport jan-juni	Delårsrapport jan-sep	Bokslut jan-dec
Akademiska Hus	21-04-28	21-04-28	21-07-14	21-10-27	
Almi	21-04-29	21-04-29	21-08-13	21-10-29	22-02-15
APL, Apotek Produktion & Laboratorier	21-03-30		21-08-13		22-02-15
Apoteket	21-04-27	21-04-28	21-07-21	21-10-29	
Arlandabanan Infrastructure	21-04-28		21-08-15		
Bilprovningen	21-04-29	21-04-29	21-08-12	21-10-25	22-02-15
Dramaten	21-04-28		21-08-16		22-02-15
Green Cargo	21-04-27	21-04-28	21-08-12	21-10-27	22-02-14
Göta kanalbolag	21-04-27				22-03-31
Infranord	21-04-28	21-04-29	21-08-12	21-10-29	22-02-15
Jernhusen	21-04-26	21-04-26	21-07-13	21-10-21	22-01-27
Lernia	21-04-26	21-04-26	21-07-15	21-10-28	
LKAB	21-04-22	21-04-22	21-08-12	21-10-28	22-02-14
Metria	21-04-28	21-04-30	21-08-15	21-10-31	22-02-15
Miljömärkning Sverige	21-04-27				
Operan	21-04-27		21-08-15		22-02-15
Orio	21-04-22	21-04-23	21-08-11	21-10-29	22-02-15
PostNord	21-04-27	21-04-27	21-07-16	21-10-28	22-02-02
RISE, Research Institutes of Sweden	21-04-28	21-04-29	21-08-13	21-10-28	22-02-15
Samhall	21-03-31	21-04-23	21-08-23	21-10-28	22-02-03
Saminvest	21-04-29	21-04-29	21-07-15	21-10-26	22-02-15
SAS	21-03-17	21-02-25	21-05-27	21-09-01	21-11-30
SBAB	21-04-28	21-04-28	21-07-16	21-10-26	22-02-03
SEK, Svensk Exportkredit	21-03-24	21-04-29	21-07-15	21-10-25	22-02-02
SJ	21-04-28	21-04-28	21-07-14	21-10-28	
SOS Alarm	21-03-24	21-04-30	21-08-15	21-10-31	22-02-15
Specialfastigheter	21-04-20	21-04-20	21-07-14	21-10-20	
SSC, Svenska rymdaktiebolaget	21-04-27	21-04-29	21-08-13	21-10-29	22-02-15
Statens Bostadsomvandling	21-04-27	21-04-15	21-08-15	21-10-31	22-02-15
Sveaskog	21-04-26	21-04-26	21-07-16	21-10-26	
Svedab	21-04-28	21-04-30	21-08-13	21-10-29	22-02-15
Swedavia	21-04-28	21-04-28	21-07-16	21-10-29	22-02-15
Swedfund International	21-04-29	21-04-30	21-08-15	21-10-31	22-02-15
Svenska Skeppshypotek					
Svenska Spel	21-04-27	21-04-27	21-07-21	21-10-27	
Svevia	21-04-22	21-04-23	21-07-15	21-10-28	22-02-09
Sweden House	21-06-29				
Systembolaget	21-04-22	21-04-23	21-07-26	21-10-22	22-02-11
Telia Company	21-04-12	21-04-23	21-07-21	21-10-21	22-01-28
Teracom Group	21-04-22	21-04-22	21-08-14	21-10-25	22-02-11
Vasallen	21-04-28	21-04-30	21-08-20	21-10-29	22-02-15
Vattenfall	21-04-28	21-04-29	21-07-20	21-10-28	22-02-04
Visit Sweden	21-04-21	21-04-30	21-08-31	21-10-31	
Voksenåsen	21-05-25	21-04-15	21-08-15	21-10-15	22-02-28

Definitioner

Antal anställda i medeltal – Omräknat till årsanställda.

Bruttoinvesteringar – Summan av bolagets investeringar i förvärv, materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar.

Funds From Operations (FFO) – Internt tillförda medel.

Justerat eget kapital (JEK) – Eget kapital plus eventuella övervärden i till exempel fastigheter och dotterbolag.

Nettoskuld – Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskulsättningsgrad – Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

Operativt kapital – Räntebärande nettoskuld plus eget kapital.

Re, Avkastning på eget kapital (genomsnitt)

– Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

Rop, Avkastning på operativt kapital

(genomsnitt) – Rörelseresultat i relation till genomsnittligt operativt kapital.

ROCE, Avkastning på sysselsatt kapital

(genomsnitt) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Rörelseresultat – Nettoomsättning (inklusive eventuellt anslag) plus övriga intäkter minus kostnader plus resultat från andelar i intressebolag plus värdeförändringar.

Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

Scope 2 – Indirekta växthusgasutsläpp från inköp av energi från produktion som inte ägs eller kontrolleras av bolaget. Exempelvis utsläpp från produktion av elektricitet, värme och kyla.

Skulsättningsgrad – Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet – Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital (JEK) vilket i förekommande fall anges.

Sysselsatt kapital – Räntebärande skulder plus eget kapital.

Utdelning – Uppgifter om utdelning avser utdelning beslutad vid därpå följande årsstämma.

Branschspecifika nyckeltal

Finansiella bolag

Kärnprimärkapitalrelation

Kärnprimärkapital i relation till riskvägt belopp.

Kärnprimärkapital

Eget kapital minus vissa avdragsposter, exempelvis goodwill.

Förkortningar

BTA Bruttoarea.

CO₂e Koldioxidekvivalenter.

GRI Global Reporting Initiative, internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

IFRS International Financial Reporting Standards.

Mton Miljoner ton.

NKI Nöjd-Kund-Index.

NMI Nöjd-Medarbetar-Index.

(XX) Siffror inom parenteser som följer en annan siffra anger notering föregående år.

Adresser

Akademiska Hus

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 010-557 24 00
www.akademiskahus.se

Almi Företagspartner

Box 70394
107 24 Stockholm
Telefon: 0771-55 85 00
www.almi.se

APL, Apotek Produktion & Laboratorier

Box 5071
141 05 Kungens Kurva
Telefon: 010-447 96 00
www.apl.se

Apoteket

Box 3001
169 03 Solna
Telefon: 010-447 50 00
www.apoteket.se

Arlandabanan Infrastructure

Box 70378
107 24 Stockholm
Telefon: 08-22 40 10
arlandabananinfrastructure.se

Bilprovningen

Box 7020
164 07 Kista
Telefon: 010-702 00 00
www.bilprovningen.se

Dramaten

Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
www.dramaten.se

EUROFIMA

Rittergasse 20
CH-4051 Basel
Schweiz
Telefon: +41 61 287 33 40
www.eurofima.org

Green Cargo

Box 39
171 11 Solna
Telefon: 010-455 40 00
www.greencargo.com

Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
www.gotakanal.se

Industrifonden

Box 1163
111 91 Stockholm
Telefon: 08-587 919 00
www.industrifonden.com

Infranord

Box 1803
171 21 Solna
Telefon: 010-121 10 00
www.infranord.se

INSTEX

25 Rue De La Reynie
75001 Paris
Frankrike
www.instex-europe.com

Jernhusen

Box 520
101 30 Stockholm
Telefon: 08-410 626 00
www.jernhusen.se

Lernia

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 0771-650 650
www.lernia.se

LKAB

Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0771-760 000
www.lkab.com

Metria

801 83 Gävle
Telefon: 010-121 80 00
www.metria.se

Miljömärkning Sverige

Box 38114
100 64 Stockholm
Telefon: 08-55 55 24 00
www.svanen.se

Norrlandsfonden

Box 56
971 03 Luleå
Telefon: 0920-24 42 50
www.norrlandsfonden.se

Operan

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
www.operan.se

Orio

Flättnaleden 1
611 45 Nyköping
Telefon: 0155-24 40 00
www.orio.com

PostNord

105 00 Stockholm
Telefon: 010-436 00 00
www.postnord.se

RISE,

Research Institutes of Sweden

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 010-516 50 00
www.ri.se

Samhall

Box 27705
115 91 Stockholm
Telefon: 08-553 411 00
www.samhall.se

Saminvest

Sveavägen 17
111 57 Stockholm
Telefon: 0771-150 180
www.saminvest.se

SAS

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 00 00
www.sasgroup.net

SBAB

Box 4209
171 04 Solna
Telefon: 0771-45 30 00
www.sbab.se

SEK, Svensk Exportkredit

Box 194
101 23 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
www.sek.se

SJ

105 50 Stockholm
Telefon: 010-751 60 00
www.sj.se

SOS Alarm

Box 19546
104 32 Stockholm
Telefon: 010-140 80 00
www.sosalarm.se

Specialfastigheter

Box 632
581 07 Linköping
Telefon: 010-788 62 00
www.specialfastigheter.se

SSC,

Svenska rymdaktiebolaget
Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
www.sscspace.com

Statens

Bostadsomvandling, Sbo
Stubbengatan 2
703 44 Örebro
Telefon: 070-694 86 00
www.sbo.se

Sveaskog

105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
www.sveaskog.se

Svedab

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
www.svedab.se

Svenska Skeppshypotek

Kungsportsavenyen 10
411 36 Göteborg
Telefon: 031-63 12 50
www.svenskaskeppshypotek.se

Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 010-120 00 00
www.svenskaspel.se

Svevia

Box 4018
171 04 Solna
Telefon: 08-404 10 00
www.svevia.se

Swedavia

190 45 Stockholm-Arlanda
Telefon: 010-109 00 00
www.swedavia.se

Sweden House

Ul. Malaya Konushennaya
1-3, block A
191186 S:t Petersburg
Ryssland

Swedfund International

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
www.swedfund.se

Systembolaget

103 84 Stockholm
Telefon: 08-503 300 00
www.systembolaget.se

Telia Company

169 94 Solna
Telefon: 08-504 550 00
www.teliacompany.com

Teracom Group

Box 30150
104 25 Stockholm
Telefon: 08-555 420 00
www.teracom.se

Vasallen

Box 244
701 44 Örebro
Telefon: 070-536 08 28
www.vasallen.se

Vattenfall

169 92 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
www.vattenfall.se

Visit Sweden

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-789 10 00
www.visitSweden.com

Voksenåsen

Ullveien 4
NO-0791 Oslo
Norge
Telefon: +47-22 81 15 00
www.voksenaasen.no

Förvaltningsorganisationen

Den statliga bolagsportföljen förvaltas till största delen av Näringsdepartementet under näringsministern inom avdelningen för bolag med statligt ägande.

Ansvarig minister och statssekreterare

Näringsminister:

Ibrahim Baylan

Statssekreterare:

Stina Billinger

Ansvariga tjänstemän

tf chef avdelningen för bolag med statligt ägande:

Christine Leandersson

Gruppchefer avdelningen för

bolag med statligt ägande:

Jenny Lahrin, Christine Leandersson,

Per Lundkvist



Denna verksamhetsberättelse kan beställas via: www.regeringen.se
Artikelnummer: N2021.01

Regeringskansliet

Växel: 08-405 10 00

Besöksadress: Herkulesgatan 17
Stockholm