

Till
SocialdepartementetErt diarienummer
S2020/03569/FS

Yttrande över Socialdepartementets remiss: Strukturförändring och investering i hälso- och sjukvården – lärdomar från exemplet NKS (SOU 2020:15)

Sammanfattande inställning

Kungsbacka kommun anser att de förslag och rekommendationer som lämnas i slutbetänkande av SOU 2020:15 i huvudsak är bra och relevanta. Kommunen instämmer därför i utredningens analys och rekommendationer.

Framtidens vård ställer stora krav på omställning inom hälso- och sjukvården liksom på ett nytt synsätt hos de olika aktörerna i hälso- och sjukvårdssystemet. Det ställer också krav på förändrad inriktning och omfattning på investeringar i olika delar av hälso- och sjukvården. Hälso- och sjukvård bedrivs i kommunerna och är en av aktörerna i hälso- och sjukvårdssystemet. Kungsbacka vill framhålla att samverkan med de olika aktörerna är extra viktigt vid stora och omfattande förändringsarbeten och att samverkansaktörer behöver involveras tidigt i förändringsarbetet och under hela förändringsarbetet. Vi vill dessutom påpeka att det behov som utredningen identifierat även finns inom andra delar av kommunens ansvarsområde än hälso- och sjukvård, och att vi gärna ser att SKR tar en ledande roll i att ta fram generella metoder/modeller och riktlinjer med ett bredare användningsområde.

Kommunens ställningstagande

Utredningens uppdrag är brett och omfattar beslut- och genomförandeprocesser i samband med upphandling och investeringar i hälso- och sjukvård och i samband med offentlig-privat samverkan (OPS). I uppdraget ingår att utreda former och ändamålsenlighet för dessa processer, att kartlägga användandet av process- och organisationsstöd, hur kontrollmekanismer tillämpas samt identifiera användning av offentliga resurser, inklusive riktade statliga medel. I utredningens uppdrag har det ingått att analysera konsekvenserna för patientsäkerheten samt vårdprofessionernas förutsättningar att säkerställa patientsäkerheten. Utgångspunkten för utredningen har varit ett lärandeperspektiv med syfte att kunna dra nytta av de erfarenheter som gjorts i exemplet Nya Karolinska Solna (NKS) i Region Stockholm. Utredningen lämnar ett antal rekommendationer i syfte att stärka förutsättningarna för att lärdomarna ska omhändertas på ett bra sätt. Rekommendationerna riktar sig främst till regering, regionerna, men är även relevant för staten och regionerna gemensamt i de processer som parterna har överenskommelser om. Då kommunen har ansvar för hemsjukvård och vård på vård- och

omsorgsboende så berörs till viss del även kommunens verksamhetsområde av föreslagna rekommendationer.

1. Utred hur förutsättningar för utbildning och forskning kan säkerställas vid strukturförändringar inom hälso- och sjukvården.

Förutsättningar för utbildning och evidens i samband med större strukturförändringar och investeringar är viktigt även inom kommunens vård och omsorg. Som remissinstans har Kungsbacka inget ytterligare att tillägga gällande denna rekommendation.

2. Utveckla tillsynen inom hälso- och sjukvården.

Utredningen föreslår att tillsyn av hälso- och sjukvården ska utvecklas för att minska risker för patienter och berörd personal i samband med strukturförändringar och investeringar. Att tillsynen ska utvecklas till att vara mer förebyggande och bygga på ett lärandeperspektiv är något som ligger helt i linje med vad Kungsbacka anser är rätt sätt att utföra tillsyn på, även inom kommunal hälso- och sjukvård.

3. Säkerställ långsiktighet och helhetssyn vid större strukturförändringar och investeringar.

Utredningen framhåller vikten av att organisera, dokumentera och följa upp förändringsarbete och att detta ska planeras i ett tidigt skede och säkerställas under hela tiden som förändringsarbetet pågår. Framtidens vård ställer stora krav på omställning inom hälso- och sjukvården liksom på ett nytt synsätt hos de olika aktörerna i hälso- och sjukvårdssystemet. Det ställer också krav på förändrad inriktning och omfattning på investeringar i olika delar av hälso- och sjukvården. Hälso- och sjukvård bedrivs även i kommunen och Kungsbacka vill framhålla att det alltid finns risk för att andra aktörer påverkas i samband med större organisationsförändringar. Samverkan och kunskapsutbytet mellan olika parter är därför väsentligt. Kungsbacka kommun anser att detta är extra viktigt vid stora och omfattande förändringsarbeten och att det är av vikt att samverkansaktörer involveras tidigt i förändringsarbetet och under hela förändringsarbetet. Vår erfarenhet är att detta är viktigt i alla större förändringsarbeten (inte bara inom hälso- och sjukvård) och vi uppskattar att detta uppmärksammas i utredningen.

4. Konsekvensanalyser vid införande av nya styrmodeller och organisationsförändringar

Utredningen föreslår att utvecklade konsekvensanalyser bör ingå som underlag vid beslut om införande av nya styrmodeller och större organisationsförändringar på olika nivåer inom hälso- och sjukvården. Den föreslår också att Sveriges kommuner och regioner (SKR) kan vara en lämplig aktör för att främja kunskapsutbytet och kunskapsuppbyggnaden om styrning, ledning och organisering. Som remissinstans instämmer Kungsbacka kommun i denna rekommendation. Vår erfarenhet är att detta är viktigt i alla större förändringsarbeten (inte bara inom hälso- och sjukvård) och vi uppskattar

att detta uppmärksammas i utredningen. Vi skulle gärna se att SKR tar samma ansvar som rekommenderas även inom andra områden än hälso- och sjukvård.

Kungsbacka kommun ställer sig bakom samtliga fyra rekommendationer som utredningen kommit fram till.

Kungsbacka kommun

Lisa Andersson (M)

Nämndens ordförande

Malin Aronsson

Kommundirektör

Datum
2020-08-25

§ 178

Dnr 2020-00407

Svar på Socialdepartementets remiss: Strukturförändring och investering i hälso- och sjukvården (SOU 2020:15)

Beslut

Kommunstyrelsen antar yttrande över utredningen Strukturförändring och investering i hälso- och sjukvården – lärdomar från exemplet NKS (SOU 2020:15), daterat 2020-07-07, och översänder det som sitt svar till Socialdepartementet.

Sammanfattning av ärendet

Kungsbacka kommun är remissinstans för slutbetänkande av utredningen Strukturförändring och investeringar i Hälso- och sjukvård – lärdomar från exemplet (NKS) Nya Karolinska Solna, som är en utredning om offentlig-privat samverkan, styrning och kontroll.

Utredaren konstaterar att framtidens vård ställer stora krav på omställning inom hälso- och sjukvården liksom på ett nytt synsätt hos de olika aktörerna i hälso- och sjukvårdssystemet. Utöver det kommer krav också ställas på förändrad inriktning och omfattning på investeringar i olika delar av hälso- och sjukvården. Hälso- och sjukvård bedrivs i kommunerna och är en av aktörerna i hälso- och sjukvårdssystemet.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-08-11, § 206

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse, 2020-07-07

Yttrande, 2020-07-07

Nämnden för Service 2020-06-25, § 61

Nämnden för Service tjänsteskrivelse, 2020-06-25

Nämnden för vård & Omsorgs ordförandebeslut, 2020-06-26

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2020-06-26

Beslutsgång

Ordförande Lisa Andersson (M) finner att det finns ett förslag till beslut, det vill säga kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag, och att kommunstyrelsen bifaller det.

Beslutet skickas till

Socialdepartementet